



الخصخصة (الصعوبات)

دكتور مهندس نبيل محمد علي عباس

مكتب عباس للإستشارات الهندسية - جدة

e-mail: nabil@nabilabbas.com

الصعوبات التي تواجه الخصخصة:

❖ الصعوبات القانونية والتشريعية: حيث تحتاج

عمليات الخصخصة إلى:

- إلغاء بعض التشريعات القائمة، و
- تعديل البعض الآخر في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والإدارية والمالية وخاصة
- فيما يتعلق بجذب الاستثمارات الأجنبية و
- قوانين العمل والتأمينات الاجتماعية والضرائب.



الصعوبات التي تواجه التخصصية:



❖ الصعوبات الإدارية: وهي تنحصر في:

- العقلية الإدارية التقليدية دون الاهتمام بتدعيم القيادات الإدارية التحويلية.
- مقاومة المسؤولين الإداريين لأفكار التخصصية ودفعهم للنقابات العمالية للسير في نفس الاتجاه حرصاً على مصالحهم دون إعطاء الأولوية للمصلحة العامة.
- العاملون غير المنتجين وانتشار البطالة المقنعة بوجود جيوش من العاملين الذين تتضاءل أحجام جهودهم ونتائجها لأن النظم الوظيفية توفر للعامل ضماناً كاملاً بصرف النظر عن نتيجة عمله.

الصعوبات التي تواجه الخصخصة:



❖ الصعوبات المالية: وهي تتعلق بـ:

■ كيفية تمويل الخصخصة فهل يتم ذلك بـ:

- قروض داخلية وخارجية أم
- بجذب رؤوس الأموال الأجنبية و
- ما هي الطرق المناسبة لظروف الدولة في تحويل المشروعات العامة إلى القطاع الخاص.

الصعوبات التي تواجه التخصصية:

Other

❖ صعوبات أخرى:- مثل:

- نوعية القطاع الذي ينتمي إليه المشروع، و
- حجم المشروع ذاته، و
- هيكل السوق الذي يعمل فيه المشروع، و
- مدى تهيئة البيئة المناسبة لتنفيذ برامج التخصصية، و
- بوجه خاص البيئة الأساسية والأجهزة المساندة في الدولة وما تقدمه من خدمات.

التهيئة الكاملة للمناخ التشريعي والاقتصادي:

❖ تحتاج الخصخصة إلى تطوير وتصحيح التشريعات المرتبطة بنهج



الخصخصة مثل:

- قوانين الملكية و
- المعاملات التجارية و
- القوانين المنظمة لسوق رأس المال و
- المؤسسات المالية والمصرفية و
- تشريعات العمل والضرائب ومنع الاحتكار

التهيئة الكاملة للمناخ التشريعي والاقتصادي:



❖ إلى جانب ضرورة ضبط التناسق بين برنامج الخصخصة

والإصلاحات الاقتصادية الهيكلية الأخرى على المستوى القومي

حتى لا يحدث تضارب أو تداخل بين برامج الخصخصة والسياسات

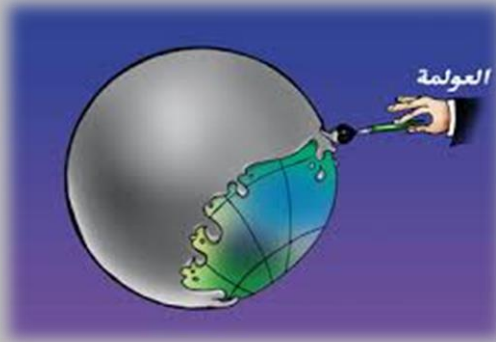
الاقتصادية والمالية الأخرى في الدولة.

الإصلاح والتطوير الإداري للأجهزة الحكومية:

❖ توفير وتطوير القدرات الإدارية الداعمة لبرنامج الخصخصة

في الأجهزة الحكومية والمشروعات الخاصة بتبنى جهد قومي

في إعداد المدير الذي يتعامل في سوق على مستوى:



■ العولمة و

■ اتفاقية الجات و

■ مواصفات الجودة العالمية و

■ القدرات التنافسية على مستوى عالمي.

الإصلاح والتطوير الإداري للأجهزة الحكومية:



❖ ضرورة توفير الدعم السياسي لبرنامج الخصخصة.



❖ ضرورة استخدام الأساليب الترويجية.

ECONOMIC REFORM STRAIGHT AHEAD

برامج الإصلاح الإقتصادي

(1) أسلوب الصدمة: كما في:

- التشيك
- ألبانيا
- سلوفاكيا ... الخ
- بولندا

(2) التحول التدريجي : كما في:

- بلغاريا
- بعض الدول العربية (مصر – المغرب)





❖ الخصصة تحتاج أطراً تشريعية وتنظيمية لأجل:

- موائمة المناخ الإقتصادي للظروف الجديدة، و
- إزالة كافة القيود والعقبات التي تحول دون تطوير القطاع



الخاص المحلي.

- قبول أفكار المشاركة
- تنظيم الشركات المالكة للمشاريع
- إيجاد حلول للحزَم التعاقدية الجديدة.
- إيجاد وإستخدام أنسب العقود

SOLUTION



❖ الخصخصة تحتاج أطراً تشريعية وتنظيمية لأجل:

- مكافحة غسل الأموال التي يمكن إستخدامها في شراء بعض المشروعات المتعثرة.
- تدعيم مباديء الشفافية والحكم الرشيد للمؤسسات (الحوكمة)
- تنظيم دخول البنوك والمؤسسات المالية كعمولين وشركاء في مشاريع الخصخصة.
- تنظيم وتوسيع السوق المالية لاستقطاب المدخرات.





الخصخصة تحتاج أطراً تشريعية وتنظيمية لأجل:



- تنظيم الدعم والإجراءات الحمائية وتعزيز المنافسة.
- تنظيم دخول رؤوس الأموال الأجنبية وعمل المستثمرين الأجانب والضرائب وتملك المقيمين لأسهم المشروعات المخصصة للإستفادة من تحويلاتهم.
- توفير حلول سريعة لتسوية المنازعات.
- تنظيم قوانين العمالة والإستقدام والسعودة.

❖ الخصخصة تحتاج أطراً تشريعية وتنظيمية لأجل:

■ تسهيل الطرح العام IPOs.

■ تشريع للقطاعات التي يمكن خصخصتها.

■ إيجاد هيئة مستقلة للخصخصة تدير هذا المشروع.





الخصخصة (الصعوبات)

دكتور مهندس نبيل محمد علي عباس

مكتب عباس للإستشارات الهندسية - جدة

e-mail: nabil@nabilabbas.com