

النظم الحديثة في ادارة المشاريع - PMO

ملتقى
الإنشاءات
والمشاريع



9
فبراير
2016



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مفاهيم عامة ...

أسس بناء مكتب ادارة المشاريع ...

التوجهات الوطنية والحديثة ...

توصيات ...



مفاهيم عامة ...

مكتب ادارة المشاريع

كان تنظيمي لدعم وضبط وإدارة المبادرات والموارد ذات العلاقة (ضمن حدود المسؤوليات المناطة)، في سبيل دعم تحقيق استراتيجية المنظمة والمنافع المقررة لها.

إدارة المحافظة

إدارة مركزية لمحافظة مبادرات (برامج ومشاريع) لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة.

إدارة البرنامج

تطبيق المعرفة والمهارات والأدوات والأساليب التقنية على أنشطة البرنامج لتلبية متطلبات البرنامج والحصول على منافع وتحكم غير متوفر من خلال إدارة المشاريع بشكل فردي.

إدارة المشروع

تطبيق المعرفة والمهارات والأدوات والأساليب التقنية على أنشطة المشروع لتلبية متطلبات المشروع.

مجالات الطرح والبناء ...

دينسمور 1999 Dinsmore

مركز تميز CoE

مكتب إدارة البرامج

مركز دعم المشاريع

جارتنر 2000 Gartner

إدارة شاملة Enterprise

دعم Coach

مرصد

كيندل ورولنز 2003 Kendall Rollins

تنفيذ Deliver Now

إدارة شاملة Enterprise

دعم Coach

مرصد

مكتب التجارة البريطاني 2008 P30

مركز تميز CoE

مكتب إدارة المحفظة

مكتب إدارة برامج

مكتب إدارة مشاريع

أنواع مكتب إدارة المشاريع ...

وصف الدور	نوع المكتب
دور استشاري للمشاريع ومزود للتدريب وافضل الممارسات (صلاحيات منخفضة)	داعم Supportive
دور مراقب للمشاريع ومزود لمنهجية متكاملة وفاحص للممارسات (صلاحيات متوسطة)	ضابط Control
دور اداري وموجه للمشاريع يتضمن صلاحية الضبط والتوجيه (صلاحيات عالية)	موجه Directive

مفاهيم عامة ...

أسس بناء مكتب ادارة المشاريع ...

التوجهات الوطنية والحديثة ...

توصيات ...



لماذا مكتب إدارة المشاريع ...

فنيا

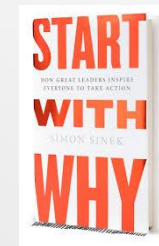
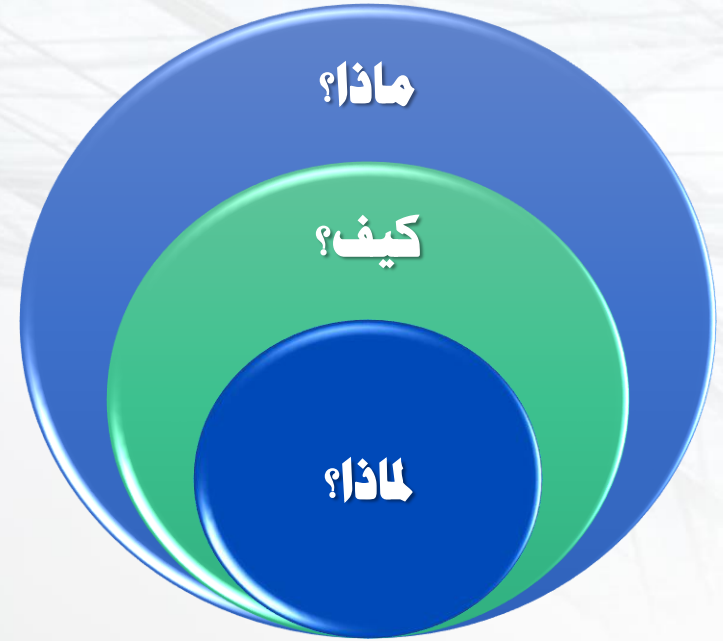
- تكامل المعايير والمنهجيات والادوات
- تعزيز كفاءة وفاعلية الأداء
- تعزيز الكفاءة التشغيلية
- تطوير الكفايات وإدارة المعرفة

عمليا

- تعزيز معدلات نجاح المشاريع
- الموازنة مع استراتيجية وموارد المنظمة
- التكامل بين الجهات المعنية
- تعزيز القدرات وتحقيق المنافع
- ضمان الشفافية بشكل متكامل
- إدارة المخاطر بفعالية
- تعزيز التميز المؤسسي

ماليا

- تقليل النفقات
- تعزيز كفاءة الاستثمار



Start with Why: How Great Leaders Inspire Everyone to Take Action [Simon Sinek]

أسس بناء إدارة المشاريع ...

أسس البناء



(4)

تقديم الخدمات والمنافع
المستهدفة:

- نضوج الممارسة، فعالية
وكفاءة الاداء، ضبط
الموارد، العمل المؤسسي
المستدام.



(3)

البناء برشاقة (Agile Approach)
والتطوير
بشكل مستمر:

- ماهو مستهدف،
المتابعة والتطوير
بشكل مستدام.



(2)

توعية واشراك وخدمة
اصحاب المصلحة بشكل
مستمر:

- الجهات الداخلية،
الجهات الخارجية،
القيادات العليا.



(1)

الاعتماد واقرار أسس
البناء:

- الرؤية، والرسالة،
والاهداف ومعايير
واستراتيجية البناء
(PMO Charter).

معايير إدارة المشاريع ...



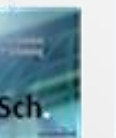
PMBOK®

Program

Portfolio

OPM3®

Others



بناء مكتب إدارة المشاريع ...

اشراك وخدمة اصحاب المصلحة / التأهيل والتدريب

التطوير
المستدام

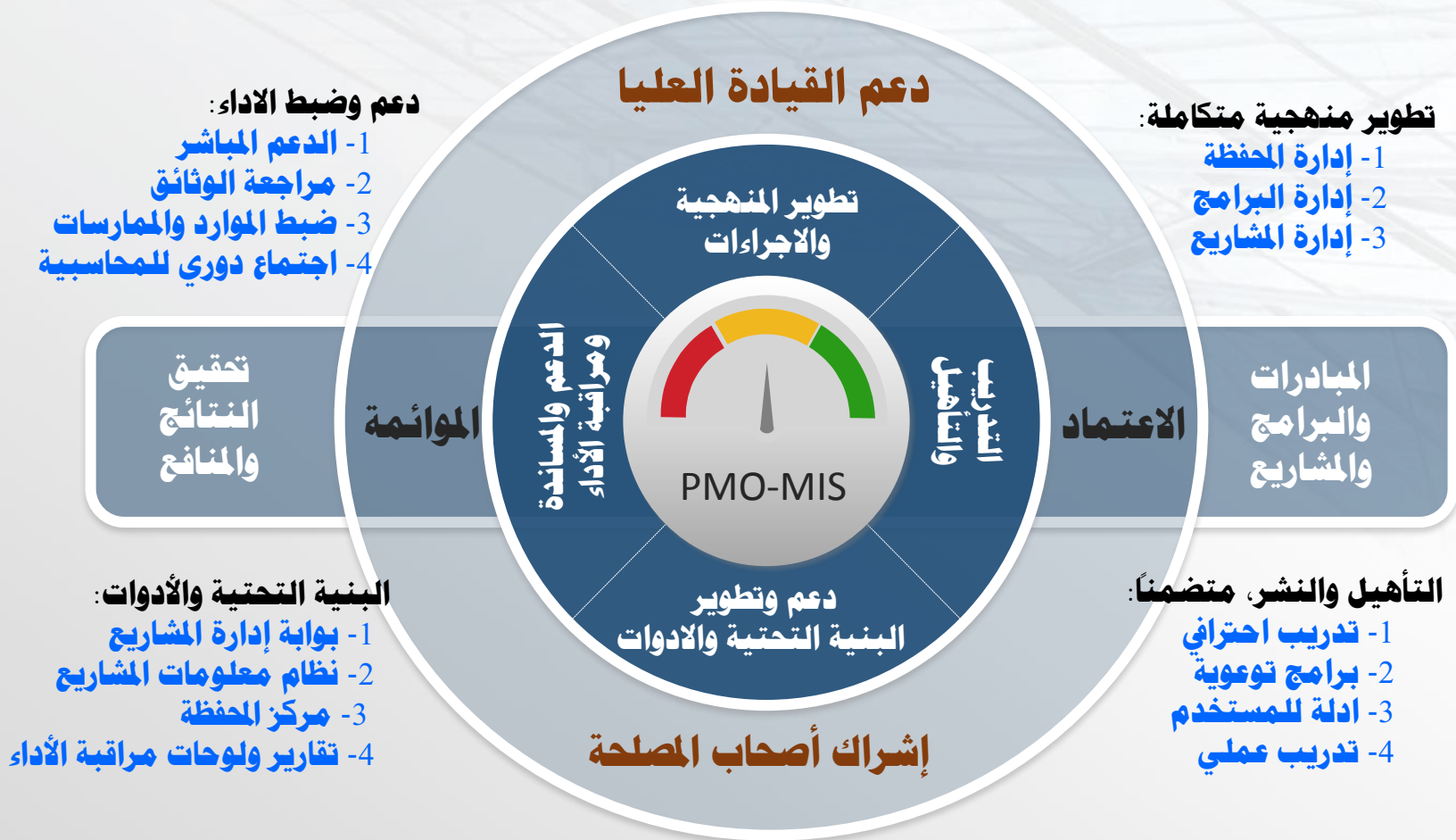
التطبيق
المؤسسي
PMO

البناء
الاجرائي
PMO

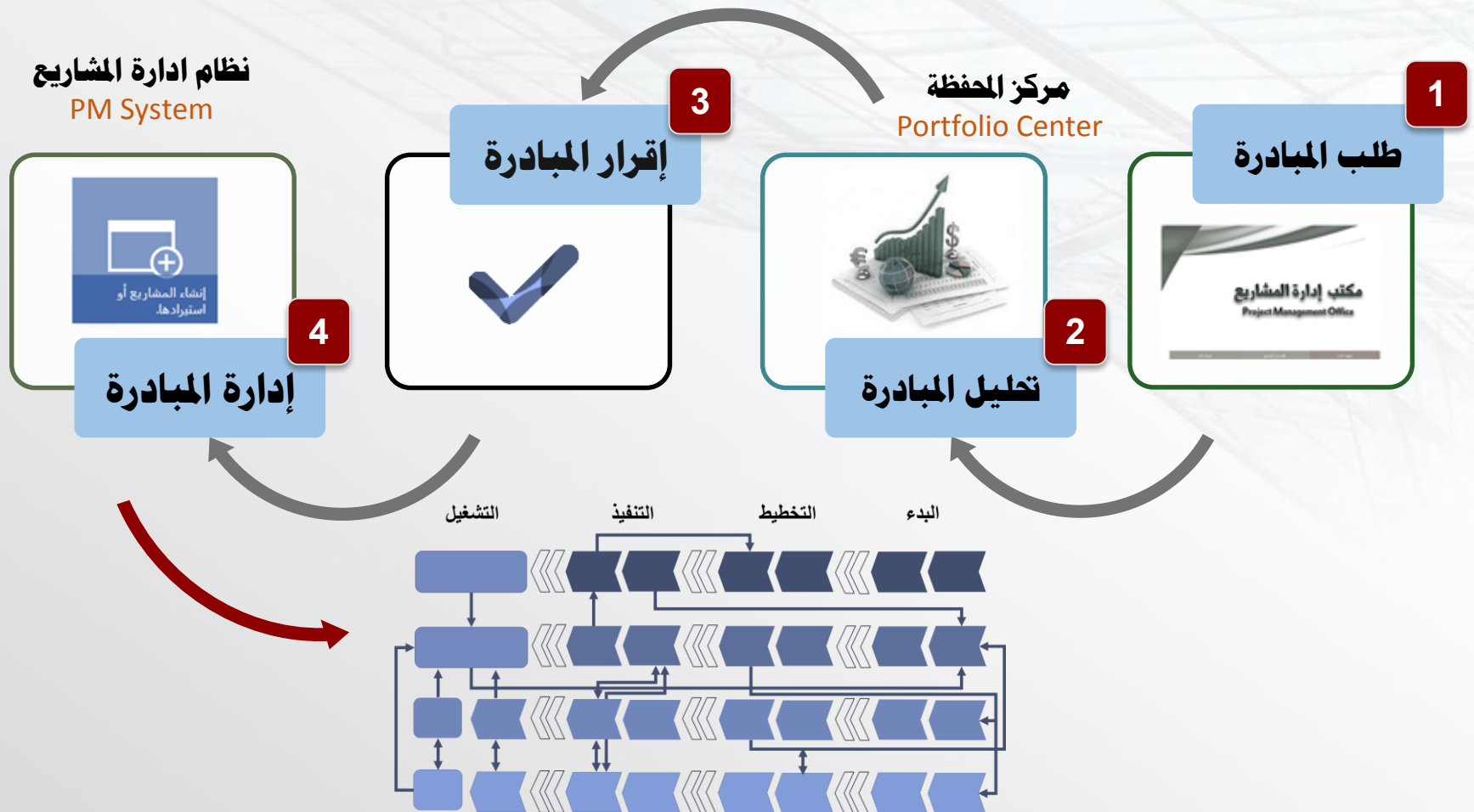
البناء
التنظيمي
PMO

إدارة التغيير / نضوج الممارسات

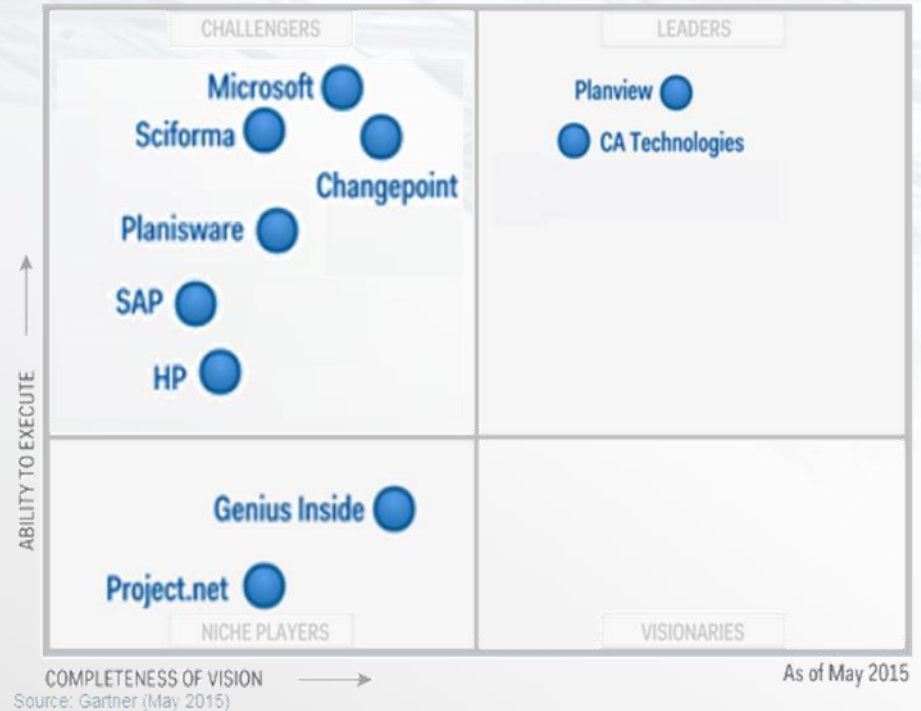
الاطار العام للبناء والخدمات ...



الاطار العام لمنهجية العمل ...



تقنيات إدارة المشاريع ...



نضوج ممارسة إدارة المشاريع ...

أهم الأدوات:

Project Management Maturity Model
pmsolutions

OPM3®



Kerzner
PM Maturity
Assessment™



نضوج مكتب إدارة المشاريع ...

عالي

مستوى-5
التميز

مستوى-4
متقدم

مستوى-3
معياري

مستوى-2
اساسي

مستوى-1
اولي

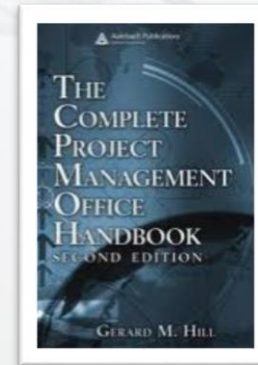
نضوج الممارسات

منخفض

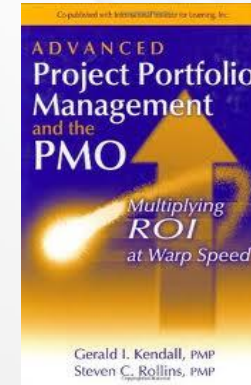
أهم المراجع:

Gartner

5 مستويات



5 مستويات



8 مستويات

أسباب فشل مكتب إدارة المشاريع ...

- 1 ضعف التزام ودعم القيادة العليا في المنظمة
- 2 ضعف اشراك وخدمة اصحاب المصلحة
- 3 عدم وضوح التوقعات المرجوة من تأسيسه
- 4 التعقيد وعدم الموائمة مع ثقافة المنظمة
- 5 التركيز على نتائج التدقيق بدلا من التشجيع
- 6 ضعف الكفاءات والادوات ومصادر المعلومات
- 7 غياب الدور المناط به نحو التغيير والتميز المستدام

محتوى العرض ...

مفاهيم عامة ...

أسس بناء مكتب ادارة المشاريع ...

التوجهات الوطنية والحديثة ...

توصيات ...



البرنامج الوطني لإدارة المشاريع ...

(1436 هـ - 2015 م):

ما رفعه معالي وزير المالية ، وموافقة مجلس الوزراء على إنشاء برنامج وطني باسم (البرنامج الوطني لدعم إدارة المشروعات في الجهات العامة) يشرف عليه مجلس إدارة برئاسة معالي وزير الاقتصاد والتخطيط.

وضع معايير إنشاء مكاتب إدارة مشاريع ...

تطوير منهجية علمية وعملية لإدارة المشاريع ...

تحديد المؤهلات العلمية والعملية للعاملين ...

التحقق من وجود كوادر مؤهلة ...

تقديم الدعم المادي والفني ...

تأهيل الكوادر الوطنية ...

وضع المعايير الاسترشادية للمشروعات ...

إعداد مشروع عقد نموذجي استرشادي ...

اقتراح وتعديل الأنظمة واللوائح ...

إنشاء وحدة معلومات ...

التنسيق مع مكاتب المشاريع في الجهات العامة وتعزيز دورها ...

دعم وتشجيع الدراسات والبحوث ...



البرنامج الوطني لإدارة المشاريع ...

أهمية:

اشراك الجهات المعنية في بنائه

التكامل في حوكمة أعماله

الشفافية والنشر المستمر

التهيئة والتوعية بمكوناته

متابعة تطبيق البرنامج

رصد وقياس المنافع

التقويم والتطوير المستمر

(1436 هـ - 2015 م):

ما رفعه معالي وزير المالية ، وموافقة مجلس الوزراء على إنشاء برنامج وطني باسم (البرنامج الوطني لدعم إدارة المشروعات في الجهات العامة) يشرف عليه مجلس إدارة برئاسة معالي وزير الاقتصاد والتخطيط.

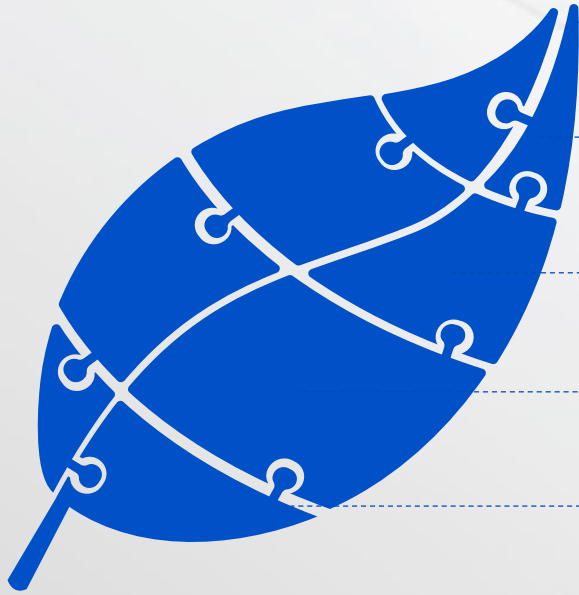
(1434 هـ - 2013 م):

توصيات ملتقى الإنشاءات والمشاريع في دورته الثانية بالتوجه الكامل والعاجل لتفعيل منهجية ادارة المشاريع في المشاريع الحكومية والاسترشاد بالتجارب الناجحة في بعض الجهات داخل المملكة.

(1432 هـ - 2011 م):

توصيات المؤتمر الدولي الثالث لإدارة المشاريع (هيئة المهندسين) بإنشاء جهاز أعلى يتبع للمقام السامي للإشراف على المشاريع الحكومية في المملكة.

سمات الجيل القادم N.G. PMO



- التركيز على تعظيم المنافع والقيم المضافة.
- التخطيط للتحديات المستقبلية (الفكر الاستباقي).
- البساطة والتوافق المستمر مع ثقافة المنظمة.
- التشاركية والتحفيز والتطوير والتميز المستدام.
- الفعالية في ادارة المخاطر وتحقيق استراتيجية المنظمة.

محتوى العرض ...

مفاهيم عامة ...

أسس بناء مكتب ادارة المشاريع ...

التوجهات الوطنية والحديثة ...

توصيات ...



التوصيات ...

- ✓ **التأكيد على وضوح الرؤية وإشراك أصحاب المصلحة في توجيه الجهود.**
- ✓ **دعم القيادة العليا أساس النجاح في منظومة إدارة المشاريع.**
- ✓ **التأهيل النوعي للكوادر الممكن الرئيس نحو التميز المستدام.**
- ✓ **التركيز على المنافع في إنجاز المبادرات وإحداث الأثر.**
- ✓ **استثمار المبادرات الوطنية في تعزيز التميز المؤسسي.**

شكرا لكم ...

المستشار / عبدالله بن عبدالعزيز بن عبدالكريم آل عبدالله
DDM, MSc. EE. , PMP®, PMI-RMP®, MSP®, MOP®, DCA®, FCT®, PMOC®
مستشار معالي محافظ هيئة تقويم التعليم
المشرف العام على قطاع التخطيط وإدارة المشاريع
جوال: 0566540336
بريد الكتروني: AALABDULLAH@hotmail.com