



مؤتمر الإسكان
العربي الرابع
Fourth Arab Housing Conference



السجل العلمي لمؤتمر الإسكان العربي الرابع

23-24 ربيع الأول 1438هـ الموافق 20-22 ديسمبر 2016 المملكة العربية السعودية - الرياض



إعداد
اللجنة العلمية للمؤتمر
الإدارية العامة للتعاون الدولي
الإصدار رقم (٢)

أوراق العمل (المحور الخامس)

ورقة العمل السابعة :

تجربة المجلس الفلسطيني للإسكان في الالسهام في توفير السكن الميسر
عمر الخفشن

المدير العام للمحافظات الشمالية ، المجلس الفلسطيني للإسكان ، فلسطين

ملخص ورقة العمل :

ان توفير السكن الامن والملائم يعد من اهم الاحتياجات لأي اسرة وفي اي مجتمع، فتوفير المسكن الملائم يعد من اهم العوامل للاستقرار الاجتماعي، في الحالة الفلسطينية يكتسب توفير المسكن الملائم خصوصية مهمة حيث اثبت الواقع ان توفير المسكن يعتبر من اهم مقومات الصمود والحفاظ على الهوية في وجه الاحتلال الإسرائيلي في مختلف اماكن تواجد الفلسطينيين في الارض الفلسطينية، فسياسات التهويد والضم والتتوسيع الاستيطاني تواجه فعليا بتوفير السكن الملائم والأمن للفلسطينيين في فلسطين وتزداد الحاجة لتصبح ماسة واستثنائية في القدس الشريف.

في ظل هذه الخصوصية والواقع يأتي دور المجلس الفلسطيني للإسكان في دعم السكان الفلسطينيين في فلسطين بشكل عام وفي القدس بشكل خاص كملاذ لمواجهة هذه السياسات لثبت السكان الفلسطينيين في ارضهم وتوفير المسكن الملائم لشراائح المجتمع التي لا تستطيع توفير مسكن من خلال السوق او بدون مساعدة من جهة مساندة. تأسس المجلس الفلسطيني للإسكان عام ١٩٩١ في مدينة القدس كمؤسسة غير ربحية، تهدف إلى تطوير قطاع الإسكان والمساهمة في حل مشاكل الإسكان التي تفاقمت نتيجة للوضع الاقتصادي والسياسي المتردي في الأراضي الفلسطينية. استفادت ٧٨٧٦ أسرة من مشاريع المجلس الفلسطيني للإسكان موزعة على النحو التالي: -الضفة الغربية ٣٠٦٤ أسرة - القدس ٢٢٦٦ أسرة - قطاع غزة ٢٥٨١ أسرة، أي حوالي ٤٥٦٥ مواطننا بشكل مباشر، وساهم المجلس في إعداد الخطط والاستراتيجيات والدراسات في مجال الإسكان للمساهمة في حل مشكلة الإسكان المتراكمة بسبب الظروف السياسية غير المستقرة(٤). تقدیر الجهود الاستثنائية في المساعدة على توفير المساكن وتوفیر فرص العمل، وللجهود في المساعدة على إعطاء الأمل إلى أسر فلسطينية لا تحصل نال المجلس جائزة لائحة الشرف لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، (UN-Habitat Scroll of Honor Award)، كما حاز المجلس على جائزة دبي الدولية لأفضل الممارسات في مجال تحسين ظروف المعيشة ونقل المعرفة لعام ٢٠٠٨(٥).

أوراق العمل (المحور الخامس)

سيناقش هذا البحث تجربة المجلس الفلسطيني للإسكان في توفير السكن الآمن والميسر في فلسطين، من خلال أربعة مواضيع رئيسية: (١) دور المجلس الفلسطيني للإسكان، تجربة المجلس بما يتضمن البرامج والأهداف والخدمات المقدمة والانجازات التراكمية، والأفاق المستقبلية (٢) علاقة المجلس الفلسطيني للإسكان مع القطاع الخاص في قطاع الإسكان (٣) دور المجلس في القدس الشريف وإنجازاته بالإضافة إلى تقديرات الطلب في قطاع الإسكان (٤) عرض لدور القطاع الخاص في قطاع الإسكان. وفي النهاية تقدم الورقة مجموعة من الاستنتاجات والتوصيات المتعلقة بالحاجة السكنية في القدس والتي تم التوصل إليها من الخبرة التراكمية للمجلس في هذا المجال على مدى أربعة وعشرين عاما.

كما سيطرق هذا البحث إلى المعوقات السياسية والفنية والتمويلية في قطاع الإسكان، وحلول المجلس لهذه المعوقات عبر برامجه المختلفة والتي ساهمت من الحد من آثار بعضها، بالإضافة إلى مناقشة شح التمويل خصوصاً لقطاع الإسكان في القدس وقدرات وإمكانيات المجلس للمساهمة في حل المشكلة والاحتياجات التمويلية بناءً على المعطيات على الأرض.

ورقة العمل :

إن توفير السكن الآمن والملائم يعد من أهم الاحتياجات لأي أسرة وفي أي مجتمع، ومن أهم عوامل الاستقرار الاجتماعي، في الحالة الفلسطينية يكتسب توفير المسكن الملائم خصوصية مهمة حيث أثبت الواقع أن توفير المسكن يعتبر من أهم مقومات الصمود والحفاظ على الهوية في وجه الاحتلال الإسرائيلي في مختلف أماكن تواجد الفلسطينيين في الأرض الفلسطينية، فسياسات التهويد والضم والتوسيع الاستيطاني تواجه فعلياً بتوفير السكن الملائم والأمن للفلسطينيين في فلسطين وتزداد الحاجة لتصبح ماسة واستثنائية في القدس الشريف.

يشكل الحق في السكن المناسب المحور الأساسي للاستراتيجيات العالمية للإسكان، وهو يعتبر من أهم الاحتياجات البشرية. وقد صار دولياً أحد حقوق الإنسان الأساسية، ويتعلق بالكرامة الإنسانية والصحة العقلية والجسدية والنوعية العامة للحياة. ويعرف المسكن المناسب بأنه يوفر قدرًا مناسباً من الخصوصية، والمساحة الكافية ، والأمن والإضاءة والتقويمية، والبنية التحتية الكافية، وموقع مناسب في ما يتعلق بمكان العمل وبالمرافق الأساسية، وكل ما يتعلق بتكلفة معقولة، في ظل ذلك يأتي دور المجلس الفلسطيني للإسكان في دعم السكان الفلسطينيين في فلسطين بشكل عام وفي القدس بشكل خاص كملاذ ليس فقط لمواجهة سياسات الاحتلال لتثبيت السكان الفلسطينيين في أرضهم وإنما للمساهمة في توفير المسكن الملائم لشرائح المجتمع التي لا تستطيع توفير مسكن من خلال السوق أو بدون مساعدة من جهة مساندة، عبر توفير تمويل ميسر طويلاً الأجل.

أوراق العمل (المحور الخامس)

سيناقش هذا البحث تجربة المجلس الفلسطيني للإسكان في توفير السكن الآمن والميسر في فلسطين ضمن المحاور الموضحة أعلاه.

أ. دور المجلس الفلسطيني للإسكان(٤):

نبذة عن المجلس الفلسطيني للإسكان:

تأسس المجلس الفلسطيني للإسكان عام ١٩٩١ في مدينة القدس كمؤسسة غير ربحية، تهدف إلى تطوير قطاع الإسكان والمساهمة في حل مشاكل الإسكان التي تفاقمت نتيجة للوضع الاقتصادي والسياسي المت不理 في الأراضي الفلسطينية. استفادت ٧٩٧٥ أسرة من مشاريع المجلس الفلسطيني للإسكان موزعة على النحو التالي: الضفة الغربية ٣٥٩ أسرة ب - القدس ٢٢٣٥ أسرة ج - قطاع غزة ٢٥٨١ أسرة، أي حوالي ٤٥٦٥٢ مواطناً بشكل مباشر، وساهم المجلس في إعداد الخطط والاستراتيجيات والدراسات في مجال الإسكان للمساهمة في حل مشكلة الإسكان المتراكمة بسبب الظروف السياسية غير المستقرة. تقديراً لجهوده الاستثنائية في المساعدة على توفير المساكن وتوفير فرص العمل، وللجهود في المساعدة على إعطاء الأمل إلى أسر فلسطينية لا تحصى نال المجلس جائزة الشرف لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، كما نال المجلس جائزة دبي الدولية لأفضل الممارسات في مجال تحسين ظروف المعيشة ونقل المعرفة لعام ٢٠٠٨(٥).

الرسالة(٤):

المساهمة في حل مشكلة السكن في فلسطين من خلال توفير وحدات سكنية تجسد الموروث الثقافي والحضاري في فلسطين، وذلك لشراحته ذوي الدخل المحدود والمتوسط عبر قروض سكنية ميسرة، والسعى لدعم الجمعيات العاملة في مجال الإسكان، وكذلك إعداد الأبحاث الإسكانية للمساهمة في إيجاد الحلول لمشاكل في قطاع الإسكان ووضع الرؤيا المستقبلية لهذا القطاع.

الأهداف(٤):

- المساهمة في التخفيف من ضائقه السكن التي تعاني منها الأسر ذات الدخل المحدود والمتدني.
- المساهمة في الحد من الفقر عبر تحسين بيئه ووضع المساكن القائمه للشراحته الفقيرة والمهمشه.
- المساهمة في إعداد إستراتيجية وطنية للإسكان بالتعاون مع الجهات المعنية.
- المساهمة في دعم قضية الإسكان على مختلف مستوياتها في مدينة القدس.
- العمل على تطوير قطاع الإسكان من خلال تطوير سياسات وبرامج إسكان مستدامة بالتعاون مع المؤسسات الفاعلة في هذا المجال.

أوراق العمل (المحور الخامس)

- تعريف دول العالم والمؤسسات المختصة بوضع قطاع الإسكان في فلسطين وحثهم على تقديم الدعم والمساعدة لحل المشاكل التي يعاني منها.
- تحديد الآليات الملائمة لتلبية الاحتياجات الملحة للسكن في المجتمع الفلسطيني.
- المساهمة في تفعيل التجارة في مواد البناء وخلق فرص عمل للعمالة الفلسطينية، وتحسين صناعة الإنشاءات باستخدام تقنيات البناء والتخطيط الحديثة.



٢. البرامج(٤):

١.١. برنامج القروض غير المباشرة: اتسم عمل البرنامج في قدرته على استغلال المساحات القليلة المتوفرة للبناء لتوظيف اكبر عدد ممكн من الأسر الفلسطينية ذات الدخل المتدنى

والمحدود التي لا توفر لديها الأرضي الازمة للبناء، وذلك من خلال بناء الوحدات السكنية قليلة التكاليف تتراوح قيمتها ما بين ٢٥ إلى ٨٠ ألف دولاراً للشقة الواحدة، يتم بيعها للمستفيد بسعر التكلفة وفق نظام البيع والإقراض لأجل طويـل، حيث يتم سداد القرص على فترة سداد طويـل تصل مدتها إلى خمسة وعشرون عامـاً، ويتم البدء بالسداد بعد فترة سماح مدتها سنة واحدة تبدأ من تاريخ توقيع الاتفاقية بين المجلس الفلسطيني للإسكان والمستفيد.

١.٢. برنامج القروض المباشرة: يهدف البرنامج إلى تمكين الأسر ذات الدخل المحـدود والمـتدـنى مـمن يـملـكون أرضاً للـبنـاء فيـ الحصول عـلـى سـكـن مـلـائـم، وـذـلـك مـن خـلـال تـزوـيدـهـم بـقـرـوـض مـيسـرـة ذات اـجـل طـوـيـل ويـقـسـم البرنامج إلى قـسـمـيـن:

أ. برنامج الإقراض الريـفيـيـ فيـ الضـفـةـ الغـرـبيـةـ: يستـهدـفـ البرـنـامـجـ الأـسـرـ ذاتـ الدـخـلـ المحـدـودـ والمـتـدـنىـ فيـ منـاطـقـ رـيفـ الضـفـةـ الغـرـبيـةـ، حيثـ يـعـمـلـ عـلـىـ توـفـيرـ قـرـوـضـ مـيسـرـةـ تـتـرـاـوـحـ قـيـمـتـهـاـ بيـنـ (٥)ـ آـلـافـ دـولـارـ كـحدـ أـدـنىـ للـصـيـانـةـ وـالـتـاهـيـلـ، وـإـلـىـ (٤)ـ آـلـافـ دـولـارـ لـإـنـشـاءـ وـتـشـطـيـبـ الشـقـقـ السـكـنـيـةـ، لـفـتـرـةـ سـدـادـ تـتـرـاـوـحـ بيـنـ ٩ـ إـلـىـ ١٤ـ عـامـاـ، بعدـ فـتـرـةـ سـمـاحـ مـدـتـهـاـ سـنـةـ مـنـ تـارـيـخـ توـقـيـعـ الـاـتـفـاقـيـةـ.



بـ. بـرـنـامـجـ الإـقـرـاضـ الفـرـديـ فيـ مـدـيـنـةـ الـقـدـسـ: تمـ اـسـتـهـدـاثـ بـرـنـامـجـ الإـقـرـاضـ فيـ مـجـالـ الـبـنـاءـ وـالـتـشـطـيـبـ فيـ مـدـيـنـةـ الـقـدـسـ فيـ الـعـامـ ١٩٩٦ـ، وـفـيـ الـعـامـ ...ـ تمـ توـسـيـعـ نـطـاقـ عـمـلـيـةـ صـرـفـ الـقـرـوـضـ الفـرـديـةـ لـتـشـمـلـ قـرـوـضـ مـنـ اـجـلـ صـيـانـةـ وـتـحـسـيـنـ وـتـأـهـيـلـ الـمـنـاـزـلـ الـقـائـمـةـ، اـسـتـهـدـفـ البرـنـامـجـ ذـوـيـ الدـخـلـ المحـدـودـ مـنـ أـبـنـاءـ الـمـدـيـنـةـ تـمـ مـنـحـهـاـ قـرـوـضـ بـقـيـمـةـ تـتـرـاـوـحـ قـيـمـتـهـاـ بيـنـ (٨)ـ آـلـافـ دـولـارـ كـحدـ أـدـنىـ للـصـيـانـةـ وـالـتـاهـيـلـ وـ(٨٠)ـ آـلـافـ دـولـارـ لـلـبـنـاءـ وـالـتـشـطـيـبـ وـبـاعـتـمـادـ آـلـيـةـ لـلـسـدـادـ طـوـيـلـةـ الـأـمـدـ حـتـىـ ١٥ـ عـامـاـ مـنـهـاـ سـمـاحـ.



أوراق العمل (المحور الخامس)

٢,٣. برنامج تأهيل مساكن الفقراء والمهمشين: يهدف البرنامج إلى تقديم منح صغيرة غير مستردة بمعدل ... دولاً للمسكن، لصالح الفئات المهمشة والفقيرة التي تملك مسكن لا يلبي الاحتياجات الأساسية للإنسان ولا يوفر له المسكن الملائم للعيش بكرامة، كما يهدف خلق بيئة صالحة للسكن تستوفي شروط الصحة والسلامة وتحدّم الاحتياجات الملحة للأسرة.



٤,٤. برنامج الترميم للبلدة القديمة في القدس: بدأ المجلس في العام ٢٠٠٢ مجال الترميم في إطار المساهمة في مواجهة سياسة الاحتلال والاستيطان والتهويد داخل أسوار المدينة. تم الأخذ بعين الاعتبار أفضل البدائل الممكنة لتوفير بيئة صحية داخل هذه المساكن، وتحديد الطرق الأنسب لاستغلال المساحات المهمشة داخلها مما زاد في تقلص نسبي في الأزمة السكنية، حيث تعاني هذه المساكن بشكل عام من قلة التهوية والانارة والاكتظاظ السكاني فيها.

٥,٥. برنامج دعم جمعيات الاسكان التعاونية: بعد تأسيس جمعيات الاسكان التعاونية، قام المجلس بتقديم المساعدة الفنية والقروض الشخصية لتمكين بناء جمعية اسكان نموذجية كنموذج تجريبي، تم من خلاله بناء ٢١ وحدة سكنية ومن ثم قام المجلس ببناء ٦ مشاريع وفقاً لما هو متبع لدى جمعيات الاسكان التعاونية.

٦,٦. برنامج اعادة الاعمار: تم استخدام هذا البرنامج كاستجابة للحاجة المجتمعية، فقد بدأ المجلس منذ منتصف عام ٢٠١٠ بتنفيذ هذا البرنامج بتقديم منح غير مستردة لاعمار البيوت التي هدمتها الـ الحرب الاسرائيلية اثناء العدوان على غزة.



٧,٧. البرامج الاستراتيجية
١. برنامج الأراضي المخدومة: يعتمد هذا البرنامج مفهوم تخطيط وتنفيذ البنية التحتية والخدماتية لمواقع قريبة من التجمعات السكانية بهدف زيادة المساحات المخصصة للبناء، حيث يجري العمل على تقسيم هذه الأرضي إلى قطع بمساحات معينة تصلح لبناء مسكن قابل للتتوسيع. يتم تخصيصها للفئات التي تطبق عليها معايير المجلس في الإقراض.



أوراق العمل (المحور الخامس)

٢. برنامج بناء الوحدات السكنية في القدس: يهدف إلى بناء وحدات سكنية القدس، ففي العام ٢٠١٣ تم إنشاء مشروع الصمود في صور باهر بسعة ٣٠ وحدة سكنية، ويجري العمل حالياً على ترخيص ١٥٦ وحدة جديدة ستقام على الأرض التي تم شراوها من الجامعة العبرية.



٣. صندوق الادخار من أجل السكن: وهو برنامج مستحدث استراتيجي يهدف إلى تمكين الأسر الفلسطينية ذات الدخل المحدود والمتدني والتي لديها الرغبة في البناء خلال السنوات القليلة القادمة في الحصول على سكن ملائم عبر الادخار من أجله لدى الصندوق بنسبة ما من تكلفة البناء ليصبح بمقدورها الحصول على المتبقى من تكلفة البناء على شكل قرض ميسر طويل الأجل وفق أنظمة الإقراض المعتمد بها في المجلس.

٤. الانجازات التراكمية(٤):

١. استفاد من مشاريع في القدس ٢٣٥ عائلة أي ...١٣ فرداً من المدينة بقيمة ٨٣,٥ مليون دولار.
٢. وفرت مشاريع المجلس المختلفة في المدينة ما يقارب ٥٥ ألف يوم عمل للمقدسيين.
٣. أدى تنوع برامج المجلس إلى توفير الفرصة لشراء مختلف من المجتمع المقدسي في الحصول على سكن ملائم.
٤. تثبيت الهوية العربية والحلولة دون انتقال الأسر والتزوح إلى مناطق خارج حدود بلدية القدس.
٥. المساهمة في تخفيض نسبة الاكتظاظ داخل مساكن والحد من التأثيرات السلبية الناجمة عنه.
٦. المساهمة في تحفيز استئثار رخص البناء من قبل المقدسيين والمتساهمة في تنظيم وحماية أراضي القدس من المصادر.
٧. المساهمة في تحسين بيئة السكن الخاص بالمستفيدين وتوفير المتطلبات الصحية والشروط المعيشية الجيدة.
٨. المساهمة في حماية عدد من البيوت من خطر الانهيار وتدعمها إنشائياً.
٩. المساهمة في الحفاظ على الطابع المعماري والحضاري للمدينة المقدسة.

أوراق العمل (المحور الخامس)

والجدول التالي يبين الانجازات التراكمية للمجلس بما فيها تلك الانجازات في القدس:

#	الممول	الموقع الجغرافي	نوع التمويل	الحد الأقصى للتمويل (\$)	عدد المستفيدين المتوقع	الميزانية المرصودة	فترة المشروع
١	البنك الإسلامي للتنمية	القدس	قروض فردية	٨٠,٠٠٠	٣٦	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٨-٢٠١٦
				٤٥,٠٠٠	٣٢		قروض تشطيط
				٨٠,٠٠٠	١٠		قروض شراء
				١٨,٠٠٠	١٧		قروض تأهيل
٢	البنك الإسلامي للتنمية	القدس	منح بناء وبنية تحتية	١٠,٠٠٠	٢٨٦	٣,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٨-٢٠١٦
٣	OCHA	القدس	منح تأهيل	١٢,٥٠٠	٢٤	٢٥٠,٠٠٠	٢٠١٦
٤	المجلس الفلسطيني للإسكان (تدوير)	القدس	قروض فردية	٨٠,٠٠٠	١٠	٥٠٠,٠٠٠	٢٠١٦
				٤٥,٠٠٠			قروض تشطيط
٥	البنك الإسلامي للتنمية	الضفة الغربية	قروض فردية	٤٠,٠٠٠	٧٥	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٨-٢٠١٦
				٢٥,٠٠٠	٤٠		قروض تشطيط
				٤٠,٠٠٠	٢٠		قروض شراء
				١٥,٠٠٠	٢٠		قروض تأهيل
٦	المجلس الفلسطيني للإسكان (تدوير)	الضفة الغربية	قروض فردية	٨٠,٠٠٠	٤٦	١,٥٠٠,٠٠٠	٢٠١٦
				٤٥,٠٠٠			قروض تشطيط
٧	البنك الإسلامي للتنمية	قطاع غزة	قروض فردية	١٦٠	١٦٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٨-٢٠١٦
٨	البنك الإسلامي للتنمية	قطاع غزة	منح	١٢٠	١٢٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٧-٢٠١٦
	المجموع				٨٩٦	٢٥,٢٥٠,٠٠	

جدول (١) الانجازات التراكمية للمجلس الفلسطيني للإسكان ١٩٩٢-٢٠١٦

#	الممول	الموقع الجغرافي	نوع التمويل	الحد الأقصى للتمويل (\$)	عدد المستفيدين المتوقع	الميزانية المرصودة (\$)	فترة المشروع
١	البنك الإسلامي للتنمية	القدس	قروض فردية	٨٠,٠٠٠	٣٦	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٨-٢٠١٦
				٤٥,٠٠٠	٣٢		قروض تشطيط
				٨٠,٠٠٠	١٠		قروض شراء
				١٨,٠٠٠	١٧		قروض تأهيل
٢	البنك الإسلامي للتنمية	القدس	منح بناء وبنية تحتية	١٠,٠٠٠	٢٨٦	٣,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٨-٢٠١٦
٣	OCHA	القدس	منح تأهيل	١٢,٥٠٠	٢٤	٢٥٠,٠٠٠	٢٠١٦
٤	المجلس الفلسطيني للإسكان (تدوير)	القدس	قروض فردية	٨٠,٠٠٠	١٠	٥٠٠,٠٠٠	٢٠١٦
				٤٥,٠٠٠			قروض تشطيط
٥	البنك الإسلامي للتنمية	الضفة الغربية	قروض فردية	٤٠,٠٠٠	٧٥	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٨-٢٠١٦
				٢٥,٠٠٠	٤٠		قروض تشطيط
				٤٠,٠٠٠	٢٠		قروض شراء
				١٥,٠٠٠	٢٠		قروض تأهيل
٦	المجلس الفلسطيني للإسكان (تدوير)	الضفة الغربية	قروض فردية	٨٠,٠٠٠	٤٦	١,٥٠٠,٠٠٠	٢٠١٦
				٤٥,٠٠٠			قروض تشطيط
٧	البنك الإسلامي للتنمية	قطاع غزة	قروض فردية	١٦٠	١٦٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٨-٢٠١٦
٨	البنك الإسلامي للتنمية	قطاع غزة	منح	١٢٠	١٢٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٧-٢٠١٦
	المجموع				٨٩٦	٢٥,٢٥٠,٠٠	

جدول (٢) المشاريع قيد العمل

أوراق العمل (المحور الخامس)

٤. الافق المستقبلية:

المجلس الفلسطيني للإسكان مستمر في خدمة المجتمع الفلسطيني في مجال توفير السكن الميسر للشراحة المستهدفة، ويعكف على وضع الرؤى والخطط لمواكبة حاجة المجتمع في ذلك المجال، وللاستدامة النشاط في المجلس يقوم المجلس بتدوير المبالغ المسترددة من القروض الممنوحة للمواطنين وإعادة اقراضها إلى مستفيدين جدد بالإضافة إلى قيام المجلس بإعداد مقتراحات تمويل لتجنيد أموال إضافية لتمويل برامجه المختلفة وبالرغم من ضعف التمويل لقطاع الإسكان فإن الفقرات التالية تعرض الأفاق المستقبلية لنشاط المجلس المؤكدة، في حين أن نشاط المجلس يمكن أن تزداد وتيرته في حال توفر تمويل إضافي حيث إن المجلس يملك المؤهلات ولديه الخبرات التي تمكنه من رفع نشاطه وزيادة قدرة برامجه.

فعلى صعيد التمويل وقع المجلس اتفاقية مع البنك الإسلامي للتنمية بقيمة ١٥ مليون دولار لمدة ٣ سنوات، وتمت المباشرة بالعمل على تنفيذ مشاريع للأقراض الفردي في القدس الشريف والضفة الغربية وغزة من بداية العام الحالي من خلال برامجها الحالية وتطوير برامج جديدة يتوقع أن يستفيد من هذه البرامج .. اسرة فلسطينية جديدة بقروض ميسرة طويلة الأجل.

على صعيد آخر وقع المجلس اتفاقية مع البنك الإسلامي للتنمية بقيمة ٣ مليون دولار لمدة سنتين، لدعم البنية التحتية لاستفادة الفئات الحاصلة على تراخيص بناء والمسجلة ضمن جمعيات إسكان تعاونية في القدس، حيث يتم منح مبلغ (١٠) ألف دولار لكل مشروع، لتمكين تلك الفئة من الدخول مباشرة في التنفيذ، ويتوقع أن يستفيد من هذا المشروع (٢٨٥) عائلة مقدسية، أي حوالي (٤٠) شخص بشكل مباشر.

كما باشر المجلس الفلسطيني للإسكان بعد حرب ٢٠٠٦ على قطاع غزة بتنفيذ عدة مراحل من مشاريع إعادة الاعمار، وقد تمكّن المجلس من إعادة اعمار ٥٥٠ وحدة سكنية بمبلغ اجمالي ٢٠ مليون دولار وقد برع دور المجلس في هذا المجال، مما اتاح للمجلس فرص جديدة لتمويل مراحل أخرى من هذا البرنامج

على صعيد آخر يقوم المجلس وكلما توفرت الامكانيات بتدوير مستردات القروض، يتوقع أن يستفيد حوالي .. اسرة عبر برامج الأقراض الريفي في الضفة والفردي في القدس حوالي .. اسرة فلسطينية خلال السنوات الثلاث القادمة. يذكر أن المجلس قد تمكّن من تدوير ما مجموعه ٦٠ مليون دولار استفاد منه حوالي ٤٣ مواطناً.

من المهم ذكره أنه وضمن توجهات المجلس بتوفير مساكن ملائمة لذوي الدخل المحدود والمتدني (Affordable Housing) يعكف المجلس حالياً على وضع الخطة والاستراتيجيات للمباشرة بهذا البرنامج من خلال مشاريع تجريبية (Pilot Projects).

استكمالاً لمشروع تأهيل المساجن بدعم من الدول المصدرة للنفط وإدارة الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي سيقوم المجلس بتأهيل .. وحدة سكنية للفقراء والمهمشين وذوي الاحتياجات الخاصة وفقاً لما تسمح به ظروف توفر مواد البناء في القطاع.

أوراق العمل (المحور الخامس)

٥. دور المجلس في القدس الشريف وانجازاته:

المجلس الفلسطيني للإسكان وبالرغم من كل المعيقات والتحديات والتي تسبب فيها الاحتلال واصل عمله منذ عام ١٩٩١ في خدمة شعبنا الفلسطيني وخصوصاً أهلنا في القدس الشريف، من خلال برامج ومشاريع مختلفة في قطاع الإسكان، اثبت نجاعتها ونجاحها كرد عملي على سياسات الاحتلال وما افرزه من مشاكل اقتصادية واجتماعية تمثلت في انتشار ظاهرة الفقر والبطالة وغيرها. حيث تهدف هذه البرامج إلى العمل على تغطية جزء من الاحتياجات الأساسية التي فرضها الواقع الاحتلال لأكثر من أربعة عقود على الأراضي الفلسطينية

حيث عمل المجلس على تنويع برامجه وأنشطته لتلبية هذه الاحتياجات والحد من تأثيراتها السلبية.

المجلس الفلسطيني للإسكان هو الجهة الوحيدة والملاذ للمقدسيين من ذوي الدخل المتدني والمحدود اللذين يسعون لبناء مساكن لهم، مع الأخذ بالاعتبار التكلفة الباهظة التي يت肯دها المواطن من أجل الحصول على هذه الرخص، حيث يصل معدل تكلفة ترخيص شقة واحدة إلى (٣٥) ألف دولار(٤) مما يستنفد قدراتهم المالية قبل مباشرة البناء، علماً بأن معظم المستفيدين من المجلس هم من ذوي الدخل المحدود والذين لا يمكن لهم بدون هذه القروض الميسرة القيام بعمليه البناء، حيث يبلغ الحد الأقصى لقروض البناء والشراء ١٥٠ الف دولار ولقروض التشييد ٨٠ الف دولار بمدة سداد تصل إلى ٢٠ سنة يسبقها سنة سماح، مع العلم بإن المجلس لا يستطيع تلبية كافة الطلبات التي تقدم إليه للحصول على هذه القروض خصوصاً في المرحلة الحالية وذلك بسبب تدهور الوضع الاقتصادي من جهة وتراجع الدعم العربي والإسلامي لقطاع الإسكان في القدس من جهة أخرى، مما يزيد الأعباء على المجلس في تحمل المسؤلية.

يمكن للمجلس الفلسطيني للإسكان إن توفرت الإمكانيات التمويلية الازمة أن يقوم بتنفيذ المشاريع المبينة في الجدول التالي في الفترة (٢٠١٦-٢٠١٩):

جدول (٣) المشاريع التي يمكن للمجلس الفلسطيني للإسكان تنفيذها في الفترة (٢٠١٦-٢٠١٩) في حال توفر التمويل اللازم

#	القطاع	الحاجة	العدد (وحدة)	آلية التسديد	التكلفة / مليون دولار
1	الإسكان	إنشاء وحدات سكنية	500	تنفيذ مباشر من المجلس	60
2	الإسكان	إنشاء وحدات سكنية	1,000	إقراض فردي	50
3	الإسكان	ترميم داخل الأسوار	1,500	برنامج تأهيل المساكن	30
4	الإسكان	ترميم خارج الأسوار	500	برنامج تأهيل المساكن	4
المجموع					144

أوراق العمل (المحور الخامس)

٦. الاستنتاجات والتوصيات:

٦.٦. الاستنتاجات:

بينما يواجه الفلسطينيون صعوبات كثيرة في البناء القانوني على(٦) ١٣% من مساحة شرقي القدس المخصصة لبناء الفلسطينيين، فإن المستوطنات الإسرائيلية قد اغتصبت ٣٥% من أراضي شرقي القدس التي صودرت من أجل بناها(٧)، بما يتناقض والقانون الدولي، مع العلم أن جزءاً كبيراً من الأراضي التي خصصت لبناء بيوت للفلسطينيين مكتظ أصلاً، بالإضافة إلى أن احتمالات الحصول على ترخيص في الأراضي المخصصة لذلك تقيدها عدة عوامل، من ضمنها الإجراءات المعقدة وباهظة التكاليف، وضرورة المصادقة على مخطط تفصيلي لمنطقة، والقيود المفروضة على حجم المبني أو نسبة مساحتها بالنسبة لقطعة الأرض المقامة عليها، وهي بشكل عام، أقل من نصف ما هو مسموح به في المستوطنات الإسرائيلية المجاورة أو في غربي القدس. هناك نسبة ضئيلة من الفلسطينيين الذين ينجحون في الحصول على رخص البناء المطلوبة ، وعدد الرخص التي أصدرتها بلدية القدس لا تفي بالاحتياجات المطلوبة. أما في المناطق الواقعة خارج مساحة الـ ١٣%، فإن البناء الفلسطيني ممنوع منعاً باتاً.

نتيجة لهذا الوضع يعاني المواطنون الفلسطينيون في القدس من أزمة سكنية حادة تمثل بنقص بالوحدات السكنية المرخصة، أو العيش في وحدات سكنية غير مرخصة مهددة، فلا وجود للأمن السكني، أضف إلى ذلك هناك تدني في الخدمات المقدمة للسكان العرب نتيجة للتوزيع غير العادل للموارد مما يؤدي إلى ضائقه معيشية للسكان داخل القدس، أما الذين اختاروا ولأسباب المبنية اعلاه الانتقال إلى خارج الحدود التي حددها سلطات الاحتلال للقدس فهم مهددون بفقدان هوياتهم المقدسة من قبل الاحتلال.

وحيث أن إسرائيل كقوة احتلال لا يتوقع منها - مع أنها ملزمة بذلك حسب القانون الدولي - توفير الاحتياجات الأساسية والملاحة للسكان وعلى راسها التنظيم الذي يعالج أزمة السكن فان هناك حاجة ماسة لمساعدة ودعم المنظمات والهيئات المحلية والدولية التي تعمل على تلبية الحاجات الملحة وطويلة الامد للسكان الفلسطينيين وخصوصاً المهرّبة منها وتلك التي تواجه تهديداً وشيكة بالتهجير، وفي الوقت ذاته لا بد من توجيه الدعم والمساندة للمنظمات المجتمعية ومنظمات المجتمع المدني التي تحاول تلبية حاجات السكان الاسكانية في ظل الظروف الحالية الصارمة عن طريق الدعم المالي والقانوني والمناصرة.

أوراق العمل (المحور الخامس)

٦. التوصيات المتعلقة بالحاجة السكنية في القدس:

١. إعداد وتنفيذ خطة وطنية شاملة لتحسين وتطوير البلدة القديمة في القدس، وذلك لتعزيز صمود الأهل فيها وتقليل معاناتهم الحياتية اليومية، والوصول إلى الاحتياجات الحقيقية ومحابهة المخاطر التي تواجهها.
 ٢. الإدراك الجدي والفعال لبرامج القدس ضمن أي خطة تنمية أو إستراتيجية عربية أو إسلامية.
 ٣. دعم المؤسسات العاملة في المدينة، وتوفير الإمكانيات المادية والمعنوية لتنفيذ برامجها في مواجهة البرامج التي تستهدف طمس هويتها العربية والإسلامية، واستبدال سكانها.
 ٤. توفير التمويل الفوري والعاجل لإقامة المباني والمشاريع من خلال القروض الميسرة للمقدسيين.
 ٥. تشجيع الاستثمار في القطاعات ذات المردود العالي مثل السياحة والصناعة والتجارة والمباني السكنية.
 ٦. توفير المساعدة القانونية والفنية لسكنى المدينة، ودعم مشاريع تنظيم وتسجيل الأراضي لتسهيل حصولهم على التراخيص.
 ٧. مساعدة الفلسطينيين للحفاظ على حقوقهم في الملكيات، والعمل على تحدي ازدواجية المعايير التي تمارس ضدهم في المجالات القانونية والتنظيمية والضرائية وهدم المباني.
 ٨. دعم برامج الوصول إلى الشرائح معدومة ومتذلة الدخل وتأمين احتياجاتها الأساسية من المأوى المناسب وتأهيل القادرين على العمل ضمن القطاعات المختلفة.
٧. **علاقة المجلس الفلسطيني للإسكان مع القطاع الخاص:**
- ٧.١. دور المؤسسات غير الربحية:

تنشط في فلسطين في مجال تخطيط تنفيذ البناء والترميم عدد من المؤسسات غير الربحية من أهمها المجلس الفلسطيني للإسكان، مؤسسة التعاون، جمعية القدس للرفاه والتطوير، بكمدار وUNDP إضافة إلى مؤسسات الوقف الإسلامي والمسيحي ولجان وجمعيات محددة الأهداف، وتعنى هذه المؤسسات بتنفيذ عدد من المشاريع مثل: مشاريع ترميم البلدة القديمة ومحيطها، مشاريع إسكان قليل التكاليف، مشاريع إقراض في مجال السكن بالإضافة إلى إضافات وتأهيل أبنية عدد من المدارس والمعاهد والجمعيات.

٧.٢. دور القطاع الخاص الفردي والمستثمرين:

ينفذ القطاع الخاص الفردي والمستثمرين معظم أعمال البناء والإنشاءات في فلسطين، وتركز معظم النشاطات في مجال بناء الوحدات السكنية والمحال التجارية والمكاتب والمطاعم وغيرها، وتشير الإحصاءات أن ما نسبته ٥٩,٨٪ من الاسر المالكة لمسكنها حصلت عليه عن طريق البناء الشخصي للمسكن(٢)، بتمويل يعتمد على الادخار بشكل رئيسي والقروض من البنوك بشكل ثانوي. وقد بلغ عدد الوحدات السكنية اللازمة في الضفة الغربية حوالي ٢٥,٧٢ وحدة سكنية بافتراض ثبات متوسط حجم الاسرة(٣) بناء على تقديرات العام ٢٠١٥، في حين تفيد إحصاءات المسح الميداني ان حوالي ٥٤٨,٠٠ اسرة فلسطينية بحاجة الى مسكن خلال العشرة سنوات القادمة في الضفة الغربية وقطاع غزة(٢)، ومن المتوقع ان يصل العجز التراكمي في نهاية ٢٠١٩ الى ٩٩٥,٩٩٣ وحدة سكنية(١).

أوراق العمل (المحور الخامس)

وبناء على ما تقدم فان المساهم الاول في قطاع الانشاءات في فلسطين هو القطاع الخاص بشكل عام والفردي بشكل خاص، بغض النظر عن هدف الانشاء سواء كان للاستخدام المباشر أو للاستثمار، دون الاهتمام بحجم العجز في عدد الوحدات السكنية او توزيعها حسب المناطق الجغرافية والكثافة السكانية.

٨. التوصيات العامة:

- إعداد وتنفيذ خطة وطنية شاملة تشمل كافة المؤسسات ذات العلاقة لحل الإشكاليات التي يواجهها قطاع الإسكان في فلسطين.
- الإدراج الجدي والفعال لبرامج الإسكان ضمن أي خطة تنمية أو استراتيجية محلية أو دولية.
- دعم المؤسسات العاملة في مجال الإسكان، وتوفير الإمكانيات المادية والمعنوية لتنفيذ برامجها، وتشجيع الاستثمار في قطاع الإسكان.
- توفير التمويل الفوري والعاجل لإقامة المباني والمشاريع من خلال القروض الميسرة للفلسطينيين.
- توفير المساعدة القانونية والفنية لسكان مدينة القدس، ودعم مشاريع تنظيم وتسجيل الأراضي لتسهيل حصولهم على التراخيص.
- مساعدة الفلسطينيين للحفاظ على حقوقهم في الملكيات، والعمل على تحدي ازدواجية المعايير التي تمارس ضدهم في المجالات القانونية والتنظيمية والضرائية وهدم المباني.
- دعم برامج الوصول إلى الشرائح المعدومة (الفقراء والمهمشين) ومتذمدة الدخل وتأمين احتياجاتها الأساسية من المأوى المناسب وتأهيل القادرين على العمل ضمن القطاعات المختلفة.
- الاهتمام بالبناء قليل التكلفة، ودعم الكوادر الفنية للبناء للوصول إلى السكن الاقتصادي.
- نشر التوعية بين المواطنين بما يختص بالبناء قليل التكلفة، العزل الحراري، البناء لتلبية الاحتياجات الأساسية والادخار من أجل السكن.

المراجع:

١. أبو عبيد، م. (٢٠١٣)، تقييم مشروعات الإسكان في الضفة الغربية - حالات دراسية في مدن نابلس ورام الله وجنين، جامعة النجاح الوطنية، فلسطين.
٢. جهاز الإحصاء المركزي، (٢٠١٦)، اسقاطات المساكن في الأراضي الفلسطينية حتى عام ٢٠١٧، متاح على [pdf.http://www.pcbs.gov.ps/Portals/_PCBS/Downloads/book162.pdf](http://www.pcbs.gov.ps/Portals/_PCBS/Downloads/book162.pdf).
٣. جهاز الإحصاء المركزي، (٢٠١٥)، الظروف السكنية المرتبطة بالتنمية المستدامة في فلسطين للعام ٢٠١٥.
٤. المجلس الفلسطيني للإسكان، (٢٠١٦)، متاح على www.phc-pal.org ، في ٢٠١٦/٥/٣.
٥. Dubai Municipality website available at www.dubaiaward.dm.gov.ae, At (٢٠١٦)،
٦. مركز أبحاث الأراضي، (٢٠١٣)، "القدس باقتضاب"، متاح على <http://www.poica.org/preview.php?Article=4724>. بتاريخ ٢٠١٦/٥/٣.
٧. الأمم المتحدة، مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، الأراضي الفلسطينية المحتلة، (٢٠١١)، "القدس الشرقية مخاوف إنسانية أساسية"، ورقة حقائق.