



٢٠٢٤ صناعة المقولات - المؤثرات والمتغيرات

محاكاة استراتيجية

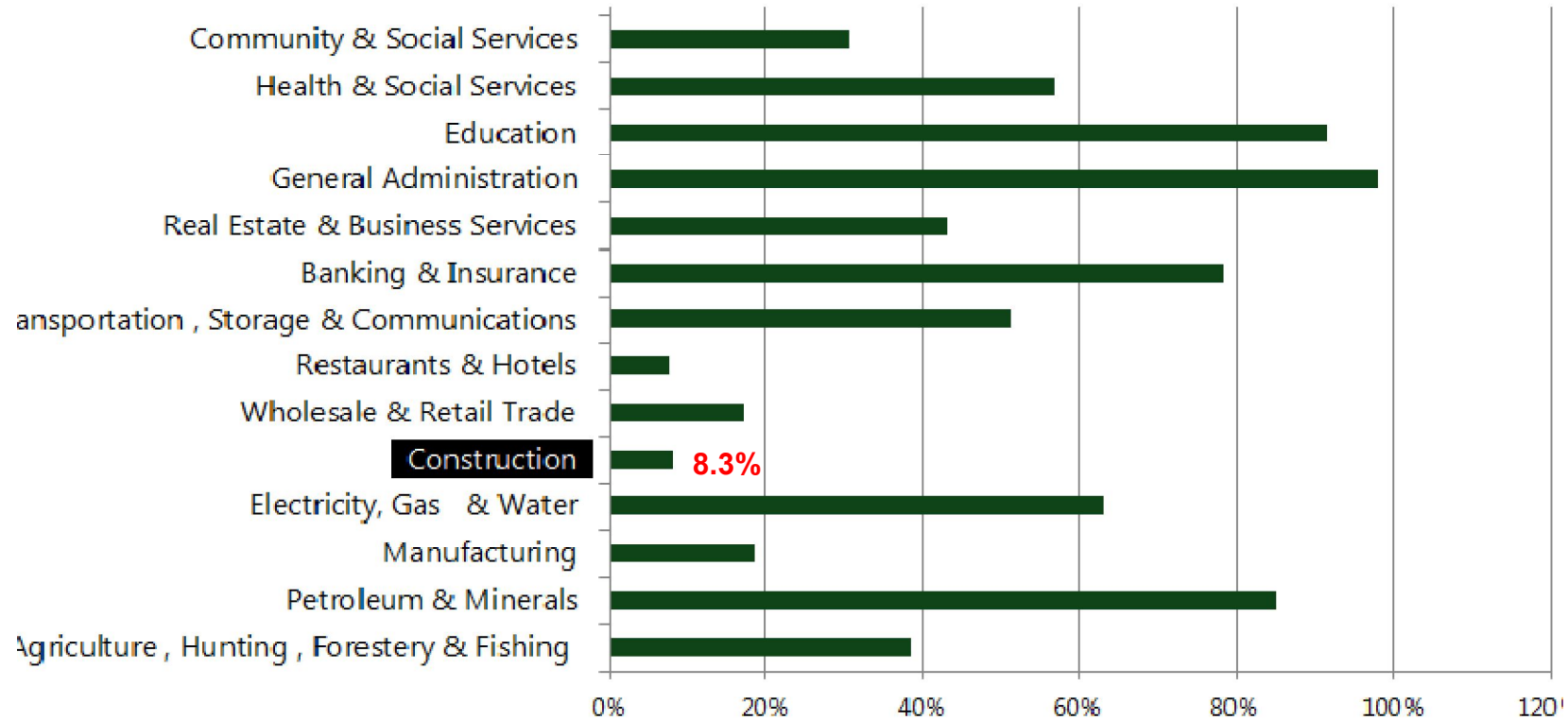


٢٣ أبريل ٢٠١٣

# مقدمة المحاكاة الاستراتيجية

## تعد مساهمة القوة العاملة السعودية في قطاع الإنشاء محدودة بالمقارنة بالقطاعات الاقتصادية الأخرى

المساهمة السعودية في القطاعات الاقتصادية



المصدر: المملكة العربية السعودية الإدارية المركزية للإحصاء والمعلومات

## توفر المحاكاة الاستراتيجية بيئة آمنة لاختبار الافتراضات وبناء التوافق في الرأي وتقوية العلاقات

تسمح لكم المحاكاة الاستراتيجية بما يلي:

- \* بناء تفاهم مشترك للمبادرات والالتزام بها
- \* إشراك صناعات القرار الرئيسيين بصورة فعالة في التعلم وعملية البناء الاستراتيجي
- \* تحدي الافتراضات والتفكير فيما لم يتم التفكير فيه

توفر المحاكاة الاستراتيجية تفاعلاً ديناميكياً بين الأفراد

- \* تسمح بتحليل البدائل مع ضغط الأيام، الأسابيع أو الأشهر في ساعات
- \* تعمل كمحفز لاستدعاء الأمور البديهية وتشجيع الإبداع
- \* تطور رؤية مشتركة للاتجاه الذي يجب على المؤسسة اتخاذه
- \* تشجيع القادة والمديرين الرئيسيين المسؤولين عن إنجاز الخطة

## تم تحديد أغراض المحاكاة الاستراتيجية لقطاع المقاولات بهدف بناء توافق قوي في الرأي بين الحكومة و القطاع

### أغراض المحاكاة الاستراتيجية

- \* زيادة الوعي المشترك بالتحديات والفرص لإنجاز سياسات التوطين مع الحفاظ على أولويات عمل قطاع المقاولات
- \* دراسة مجالات توافق الرأي بين الحكومة و القطاع بشأن مبادرات التوطين
- \* تقييم تأثير مبادرات التوطين على ربحية القطاع و نجاح المشاريع والاستثمارات
- \* استكشاف تأثير تقديم هيئة المقاولات بما في ذلك تطبيق عقد فيديك والانظمة الدولية على تنظيم القطاع و نجاح المشروعات



## ملخص المحاكاة الاستراتيجية لقطاع المقاولات في المملكة العربية السعودية

تتضمن بعض المبادرات التي يمكن لقطاع المقاولات دراستها هي:  
 \* زيادة نسبة قوة العمل السعودية باستهداف مناصب مفتوحة.  
 \* تحسين قدرة الموظفين السعوديين مع وجود حوافز.  
 \* المساهمة في استثمار تدريبي للعمال.

ويكمن لفريق الحكومة دراسة المبادرات التالية:  
 \* تنظيم تخفيض العمال الأجانب بناء على طبيعة المشاريع.  
 \* تحسين المبادرات المالية المتوافقة مع النطاقات.  
 \* عمل مراحل في السياسات السعودية بناء على طول العقود الموجودة.

### ملخص جدول أعمال المناقشات

- \* ما هي تطلعاتكم وتحدياتكم لزيادة التواجد السعودي؟
- \* ماذا يمكن القيام به من أجل عمل مبادرات للمشاركة السعودية في قطاع المقاولات؟
- \* كيف يمكن للمبادرات التأثير على ربحية شركتكم ونجاح المشاريع؟
- \* ما هو التكوين المثالي لفريق هيئة المقاولين؟
- \* كيف يمكن لهيئة المقاولات بناء اتخاذ القرارات من أجل التواجد السعودي؟
- \* ما هي أكثر المبادرات أو التسويات السياسية إيجابية، وأكثرها إلحاحاً وعملية التي خرجتم بها من مبادرة اليوم؟
- \* ما هي الأعمال التي يمكن إنجازها في السنة أشهر القادمة؟

### أغراض المحاكاة الاستراتيجية

- \* زيادة الوعي المشترك بالتحديات والفرص في إنجاز السياسات السعودية مع الحفاظ على أولويات عمل قطاع المقاولات.
- \* النظر في مجالات التوافق المحتملة بين الصناعة والحكومة بخصوص مبادرات السعودية.
- \* تقييم تأثير مبادرات السعودية على أرباح الصناعة، نجاح المشاريع والاستثمار.
- \* دراسة تأثير إنشاء هيئة للمقاولين للوساطة بين الحكومة والقطاع.

الروي المعتسبة  
١٦:٣٠ - ١٦:٠٠

الحركة الكلية الثانية  
١٦:٠٠ - ١٥:٠٠

الحركة الثانية  
١٥:٠٠ - ١٣:٣٠

الغداء / الصلاة  
١٣:٣٠ - ١٢:١٥

الحركة الكلية الأولى  
١٢:١٥ - ١١:١٥

الحركة الأولى  
١١:٠٠ - ٩:٠٠

مقدمة  
٠٩:٠٠ - ٠٨:٣٠

يصف كل فريق ما يلي:

- \* ما هي أكبر التحديات لزيادة فرص العمل السعوديين، زيادة نجاح المشاريع وتقليل المخاطر؟
- \* ما هي أكثر المبادرات الإيجابية التي تم تحديدها؟
- \* ما هي الأعمال الأساسية التي سيتم إنجازها في السنة أشهر القادمة؟ والأمور التي لم يتم حلها؟

بليها مناقشة عامة وملاحظات الإغلاق.

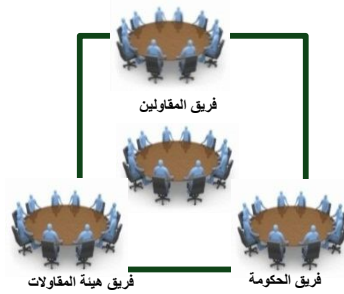
تلخيص الفرق بشكل كلي للأعمال المقترحة، والاتفاقيات من أجل:

- \* زيادة فرص العمل للسعوديين في القطاع الخاص.
- \* زيادة احتمالية نجاح المشاريع (الكفاءة، المداومة، تجنب المخاطر)
- \* ضمان الربحية/ تقليل النفقات.

وعمل تقرير بفعالية هيئة المقاولات الجديدة.

استمرار الفرق في تطوير المبادرات واستخدام هيئة المقاولات في مبادرات الوساطة

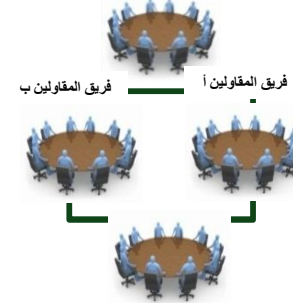
فريق المراقبة



تلخيص الفرق بشكل كلي للأعمال المقترحة، والاتفاقيات من أجل:  
 \* زيادة فرص العمل للسعوديين في القطاع الخاص.  
 \* زيادة احتمالية نجاح المشاريع (الكفاءة، المداومة، تجنب المخاطر)  
 \* ضمان الربحية/ تقليل النفقات.

تطوير الفرق للمبادرات والتفاوض مع الفرق الأخرى من أجل تحقيق اتخاذ القرارات

فريق المراقبة



- \* الترحيب ومقدمة
- \* أهداف اليوم
- \* عملية المحاكاة الاستراتيجية
- \* ملخص يقدمه كل فريق في الحركة الكلية الثانية

سوف يقوم فريق المراقبة بتسجيل المبادرات باستخدام مقياس يقيس التأثير الإيجابي أو السلبي على مجالات المعايير:



- 3+: تأثير إيجابي عالي
- 2+: تأثير إيجابي متوسط
- 1+: تأثير إيجابي منخفض
- 0: محايد
- 1-: تأثير سلبي منخفض
- 2-: تأثير سلبي متوسط
- 3-: تأثير سلبي عالي

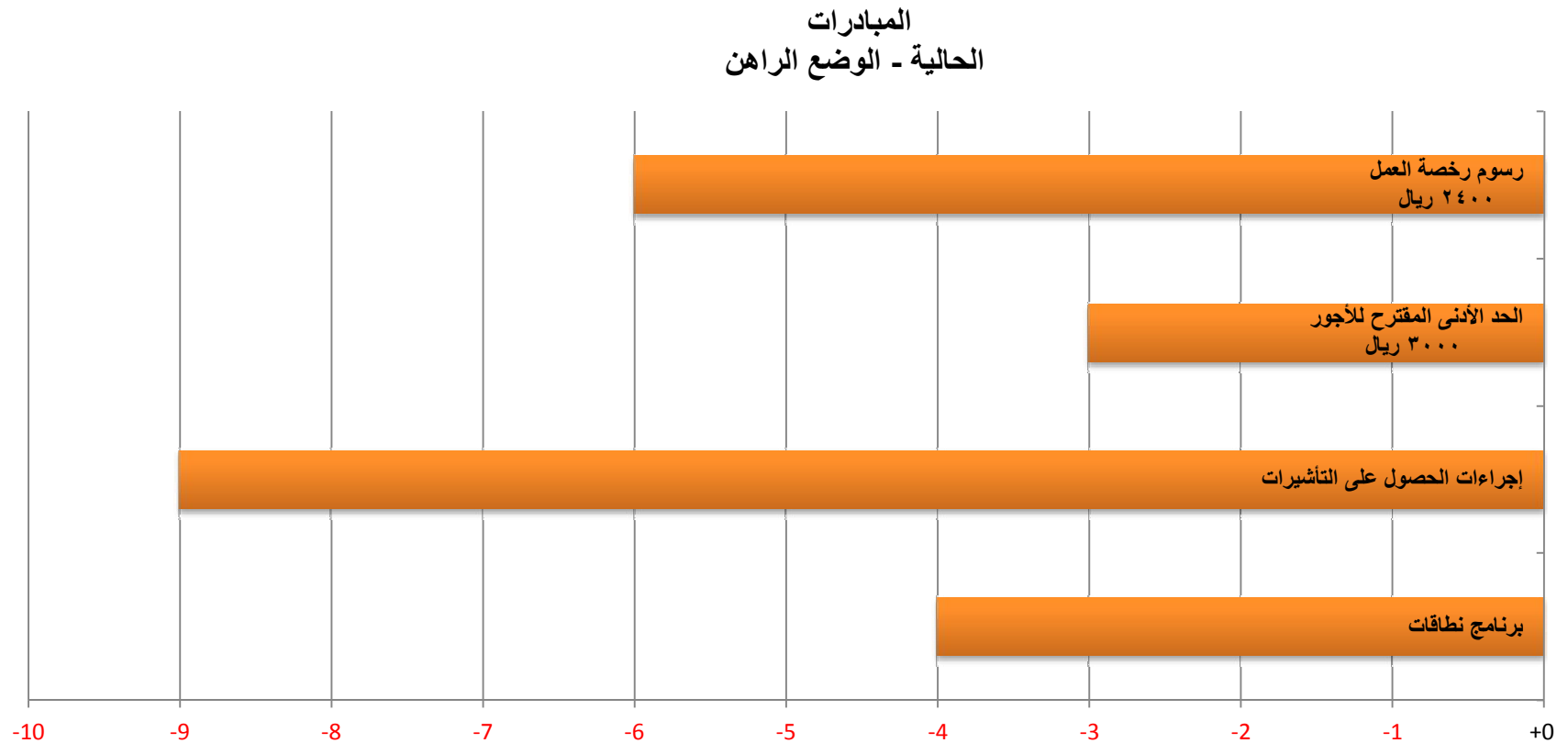
سوف يقوم فريق المراقبة بإتمام جدول التسجيل بعد مراجعة المبادرات

المعايير	زيادة فرص العمل للسعوديين في القطاع الخاص			زيادة احتمالية نجاح المشاريع			الربحية الصناعية		
	الفريق أ	الفريق ب	الحكومة	الفريق أ	الفريق ب	الحكومة	الفريق أ	الفريق ب	الحكومة
المبادرة									
الفريق أ/ مبادرة الحكومة رقم ١	٢	٣	١	١	٣	-٢	٢	١	٩
الفريق ب/ مبادرة الحكومة رقم ٢		٣	٢	-1	٣	٣	٣	٢	١٢
تأثير الفريق الفردي بالمعايير	٢	٣	٥	-1	٣	-1	٢	٣	٣

توضيحي

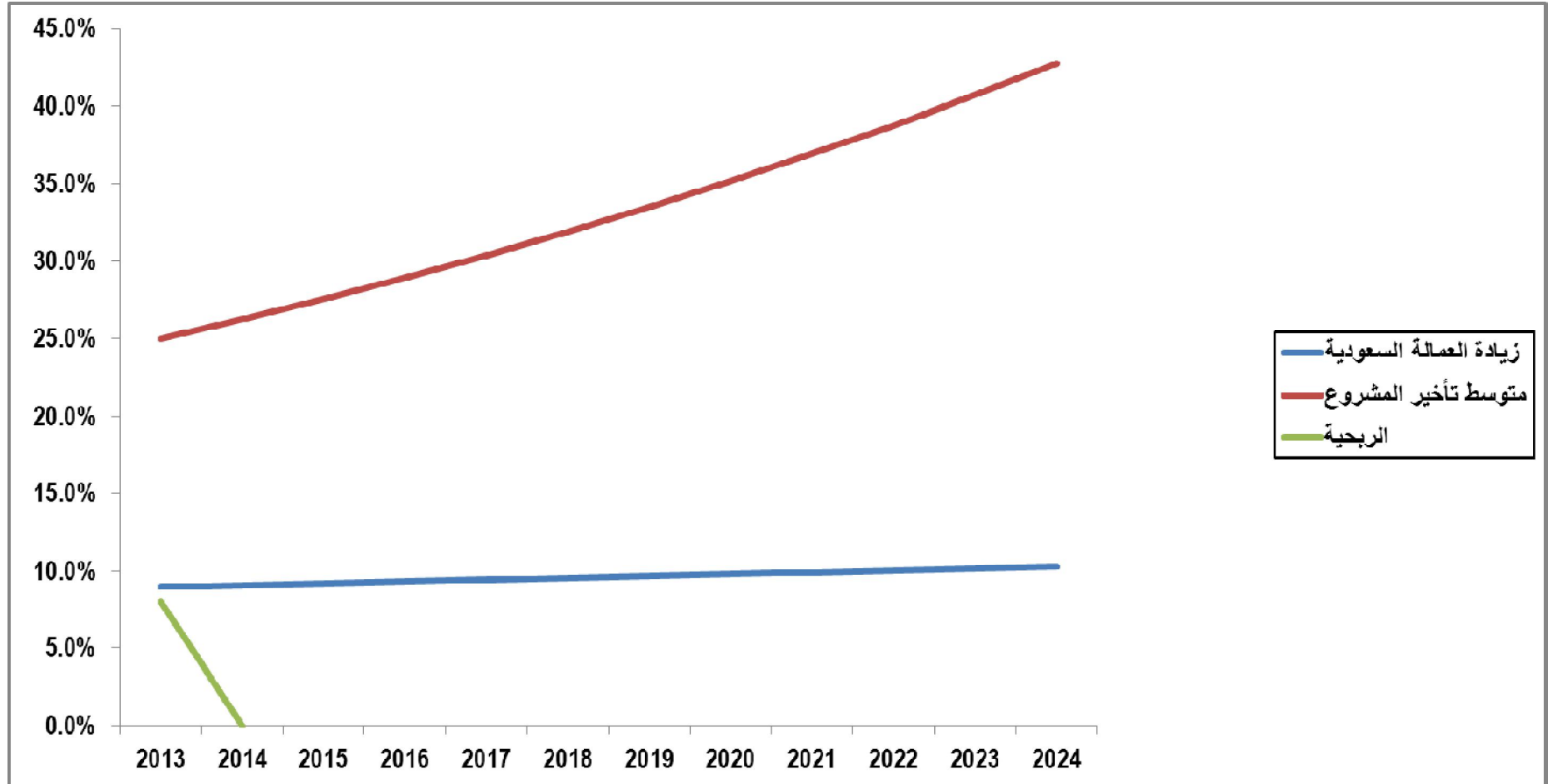
## ما قبل السيناريو

## تم احتساب النتائج بناء على عدة عوامل من أجل توضيح كيفية تأثير مبادرات وزارة العمل على أهداف المحاكاة الاستراتيجية



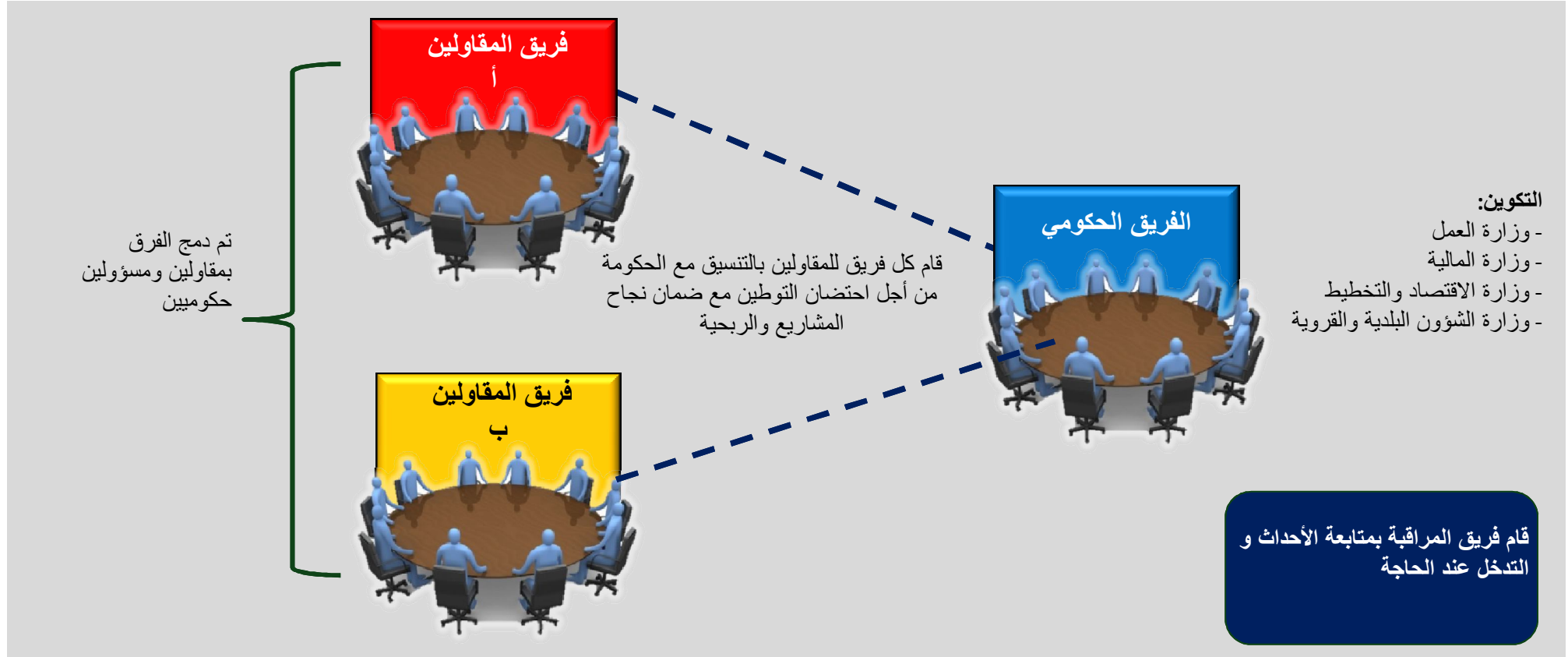


## وكيف يمكن لمبادرات وزارة العمل أن تؤثر بشكل محتمل على المؤشرات الفعلية مع الوقت



# السيناريو الأول

## في السيناريو الأول، عمل فريقين منفصلين للمقاولين بشكل مستقل مع فريق الحكومة من أجل التوصل إلى تفاهم عام ومبادرات سياسية



في ختام السيناريو الأول، تم تقييم قرارات وسير كل فريق

في ختام السيناريو الأول، قام كل فريق بالرد على أسئلة من أجل تلخيص قراراتهم وأفعالهم للمجموعة

### أسئلة للفريق الحكومي

- ما هي تطلعاتكم لسوق العمل السعودي في مجال المقاولات في ٢٠١٣؟ ما هي نسبة القوة العاملة السعودية في قطاع المقاولات؟
- ما هو مقدار تحفيز مبادراتكم للمساهمة في تحسين السعودة في قطاع المقاولات؟
- كيف تجعل مبادرات التوطين أكثر واقعية في أنشطة قطاع المقاولات مثل نظافة المدن؟
- كيف يندمج عقد فيديك مع أفكاركم وكيف يساعد ذلك على ضمان الإنجاز الناجح للعقود؟
- ما هي التكاليف و الاستثمارات للمبادرات التي قمتم باقتراحها؟

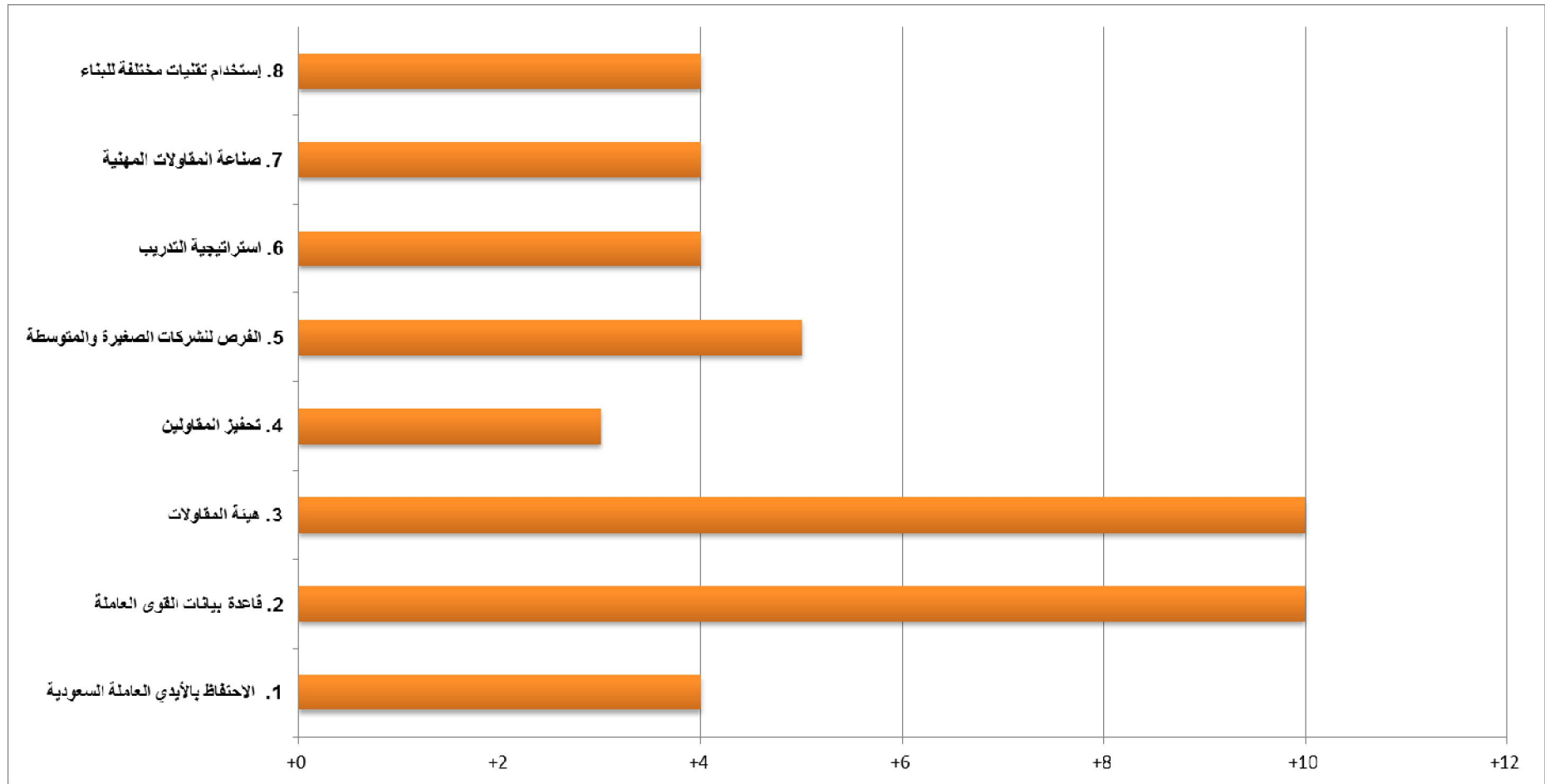
في ختام السيناريو الأول، قام كل فريق بالرد على أسئلة من أجل تلخيص قراراتهم وأفعالهم للمجموعة

### أسئلة لفريق المقاولين

- ما هي التحديات التي تواجهكم لزيادة العمالة السعودية؟ وما هي نسبة المواطنين السعوديين الذين تقومون بتعيينهم ويمثلون أعضاء منتجين للقوة العاملة الخاصة بكم؟
- كيف تجذب وتحافظ مبادراتكم على المساهمة السعودية في مجال العمل خاصتكم؟
- أين يوجد أعلى طلب وأفضل فرص لعمل المواطنين السعوديين في شركتكم؟ وهل تخاطب مبادراتكم هذا الطلب؟
- كيف تؤثر مبادراتكم على ربحية القطاع ونجاح المشاريع؟
- كيف يندمج عقد فيديك مع أفكاركم وكيف يساعد ذلك على ضمان الإنجاز الناجح للعقود؟

## تم احتساب النتائج بناء على عدة عوامل من أجل توضيح كيفية تأثير مبادرات المبادرات المقترحة على أهداف المحاكاة الاستراتيجية

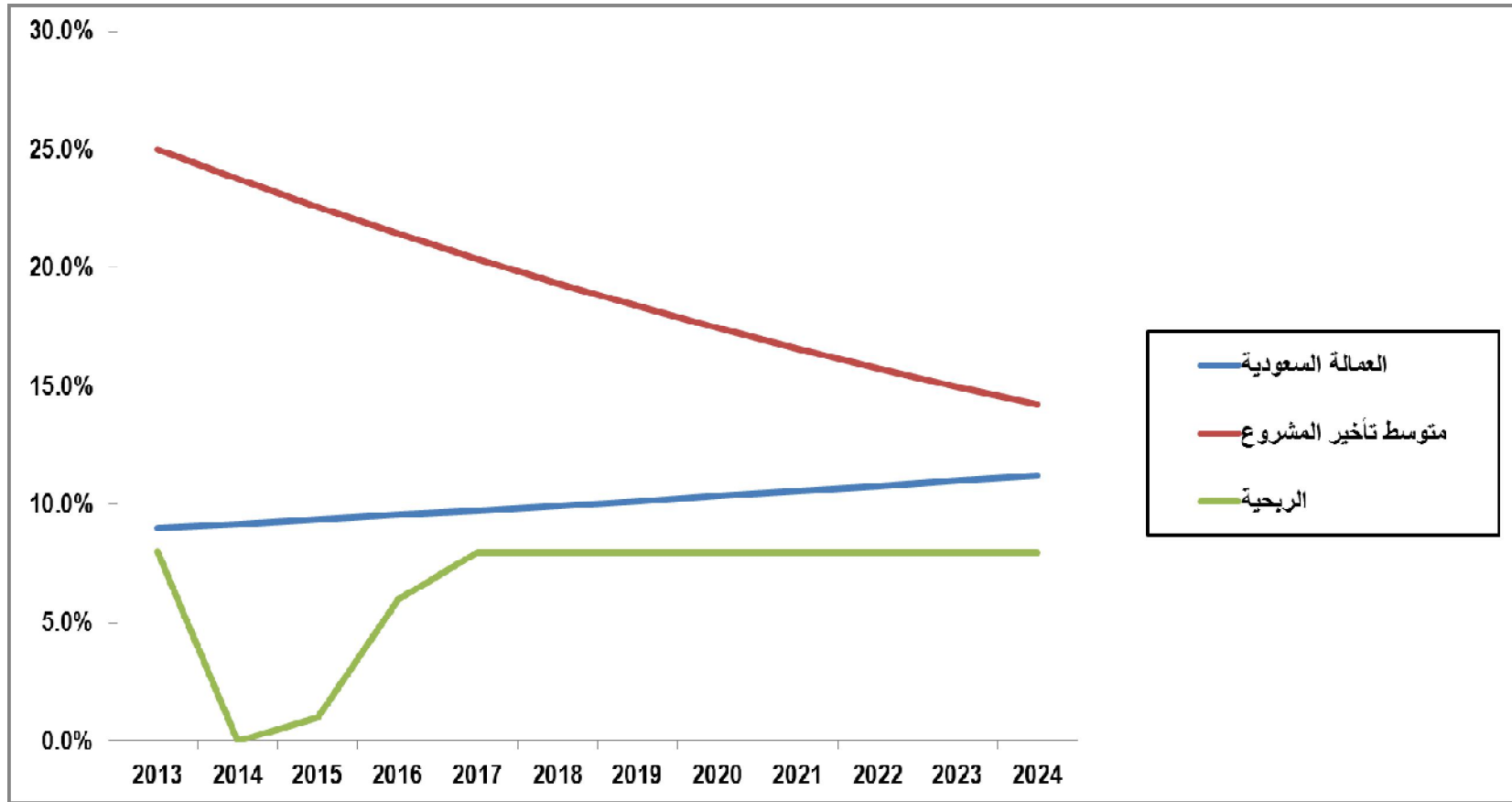
مبادرات السيناريو الأول





## وكيف يمكن للمبادرات المقترحة أن تؤثر بشكل محتمل على المؤشرات الفعلية مع الوقت

\* تأثير المبادرات على السيناريو الأول



\* تأثير المبادرات المقترحة يفترض إعادة النظر في مبادرات وزارة العمل الحالية

## السيناريو الثاني

## في السيناريو الثاني، ساعد فريق هيئة المقاولات على تسهيل العلاقة بين القطاع والحكومة

كيان حكومي/ مقاول مشترك يحكم بشأن مصالح الصناعة والحكومة

قام فريق المراقبة بمتابعة الأحداث وقام بالتدخل عند الحاجة

فريق هيئة المقاولات

الفريق الحكومي

وأجهدت الحكومة الظروف المستقبلية و استخدمت هيئة المقاولات من أجل تطوير المبادرات

فريق المقاولين

طلب فريق المقاولين من هيئة المقاولات حل التحديات مع القطاع الحكومي

في ختام السيناريو الثاني، قام كل فريق بالرد على الأسئلة من أجل تلخيص قراراتهم وأفعالهم للمجموعة

### أسئلة للفريق الحكومي

- ما هو مقدار تحفيز مبادراتكم للمساهمة السعودية في قطاع المقاولات في الإطار الزمني لعام ٢٠٢٤؟
- كيف كان بمقدوركم الحفاظ على أو تحسين المبادرات بدءاً من ٢٠١٣؟
- ما هي التكاليف و الاستثمارات الخاصة بالمبادرات التي اقترحتها؟
- هل استطعتم عمل تقدم في مبادراتكم بإدخال هيئة المقاولات؟ لماذا أو لماذا لا؟

في ختام السيناريو الثاني، قام كل فريق بالرد على الأسئلة من أجل تلخيص قراراتهم وأفعالهم للمجموعة

### أسئلة لفريق المقاولين

- هل اختلفت تحدياتكم من أجل زيادة العمالة السعودية منذ عام ٢٠١٣؟
- كيف تجذب مبادراتكم وتحافظ على المساهمة السعودية في مجال العمل خاصتكم؟
- كيف تؤثر مبادراتكم على ربحية القطاع ونجاح المشاريع؟
- ما هو تأثير هيئة المقاولات على قدرتكم في الحصول على إجماع بشأن المبادرات؟

في ختام السيناريو الثاني، قام كل فريق بالرد على الأسئلة من أجل تلخيص قراراتهم وأفعالهم للمجموعة

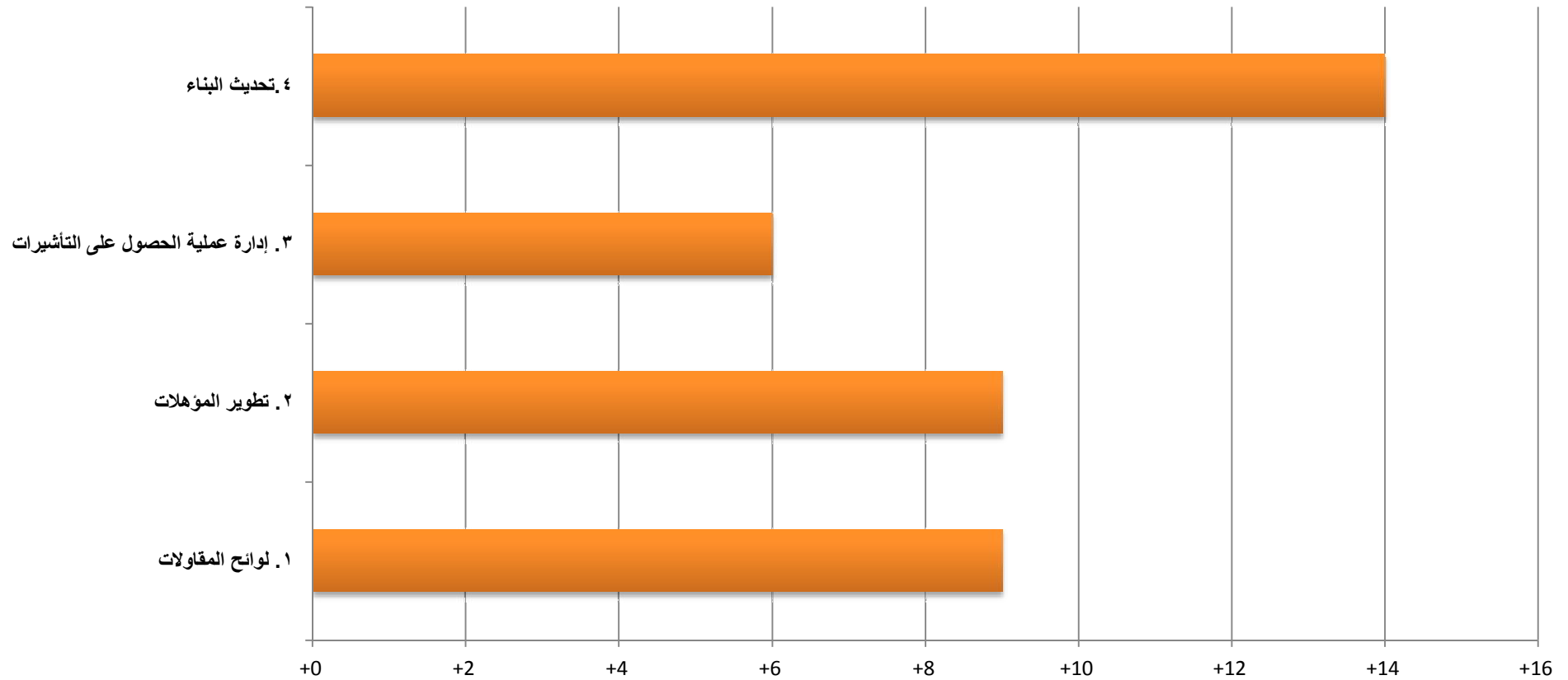
### أسئلة لفريق هيئة المقاولات

- ما هو التكوين الأمثل للهيئة؟
- كيف يساعد عقد فيديك أو قوانين المقاولات المماثلة في القضاء على المنازعات بين الحكومة والمقاولين؟
- كيف تعمل هيئة المقاولات من أجل بناء إجماع بشأن مبادرات التوطين مع ضمان مصالح المقاولين؟



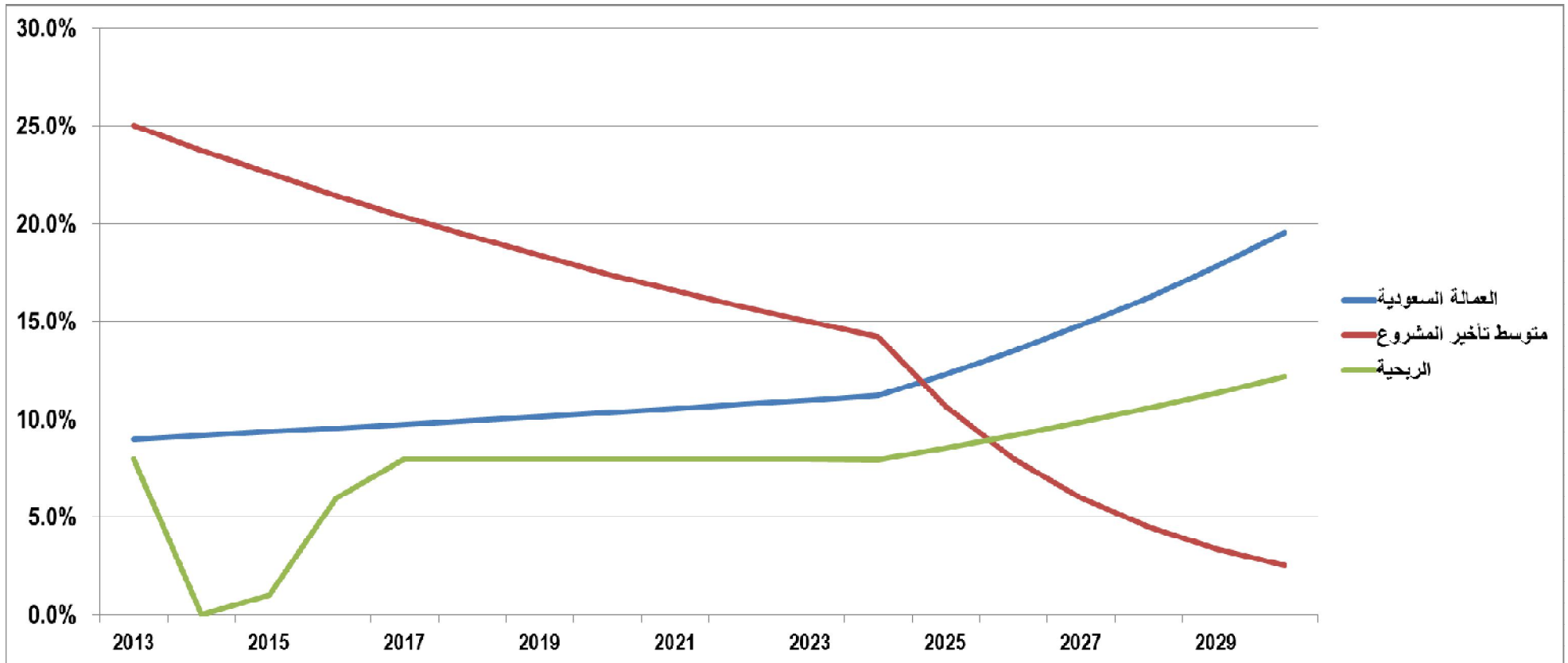
تم احتساب النتائج بناء على عدة عوامل من أجل توضيح كيفية تأثير مبادرات المبادرات المقترحة على أهداف المحاكاة الاستراتيجية

### مبادرات السيناريو الثاني



## وكيف يمكن للمبادرات المقترحة أن تؤثر بشكل محتمل على المؤشرات الفعلية مع الوقت

\* تأثير مبادرات كافة السيناريوهات



\* تأثير المبادرات المقترحة يفترض إعادة النظر في مبادرات وزارة العمل الحالية

## توصيات المحاكاة الاستراتيجية

1. يجب تأسيس هيئة المقاولات كطرف مستقل لتنظيم صناعة المقاولات و عقود المقاولات
2. يجب على قطاع المقاولات والجهات الحكومية ذات العلاقة الدخول في حوار بناء لتطوير حلول مبتكرة للتوطين ومتطلبات العمل
3. يمكن أن تكون سياسات التوطين المدروسة وسيلة لزيادة العمالة السعودية، إلا أنها قد تتطلب استثمارات كبيرة ووقت كاف لندرك تماما العائد على الاستثمار
4. تطوير قاعدة بيانات مشتركة بين الحكومة والمقاولين سيساعد على ملائمة المهارات و الفرص في قطاع المقاولات
5. الاستثمار في التحديث وإضفاء الطابع المهني على قطاع المقاولات سيؤدي إلى تحسين فعالية التوطين و نجاح المشاريع وإستمرار ربحية القطاع
6. على الرغم من إن المبادرات المقترحة وتوصيات المحاكاة الاستراتيجية طويلة المدى إلا إن هناك بعض التوصيات التي قد تعمل كقوة دافعة للتغيير على المدى القصير.